



1 jour (7 heures)



Cycle avec option certifiante : Contrôle et suivi des opérations de trésorerie Page 14



> 23/05/2019 > 07/11/2019



Adhérent : 790 € HT

Non-adhérent :

940 € HT Repas compris



Public concerné :

Trésoriers, responsables middle-office et responsables financiers ou comptables



Prérequis :

Pratique de la trésorerie et culture financière



Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement :

Formation présentielle -Exercice d'application -Études de cas

# LES PROCÉDURES DE TRÉSORERIE

## **COMPÉTENCES VISÉES**

- Définir la notion de procédure de trésorerie
- Comprendre l'utilité et la pertinence de la formalisation des procédures de trésorerie
- Identifier quels sont les processus les plus importants en trésorerie
- Présenter la mise en œuvre et la gestion des procédures
- Analyser les enjeux liés à leur diffusion et application

## **PROGRAMME**

## MISSIONS ET ORGANISATION DE LA FONCTION TRÉSORERIE

- La nécessité d'un référentiel partagé et compris par tous
- L'environnement et l'organisation opérationnelle d'une fonction trésorerie
- Les interfaces et contributeurs intervenant dans les processus de trésorerie

## LES PROCÉDURES ET LA GOUVERNANCE OPÉRATIONNELLE

- Le corpus de la gouvernance opérationnelle
- Les politiques de trésorerie
- Les procédures de trésorerie

#### Étude de cas

 Élaboration d'une politique de gestion de trésorerie

### LES PROCÉDURES, LES RISQUES ET LES CONTRÔLES EN TRÉSORERIE

- Le lien entre procédures et référentiel de contrôle interne en trésorerie
- Les risques en trésorerie
- Les fonctions de contrôle d'une trésorerie

## LA MÉTHODOLOGIE DE FORMALISATION DES PROCÉDURES

- · Les facteurs déclenchants
- L'identification des processus de trésorerie
- La cartographie des processus de trésorerie
- La formalisation des processus identifiés : les procédures
- La communication et le contrôle de l'application des procédures

## EXEMPLES D'ÉLABORATION DES PROCÉDURES DE TRÉSORERIE

- Les procédures de gestion des opérations de trésorerie
  - La gestion des flux
  - La gestion des règlements
- La gestion des soldes

## **Exercice d'application**

- Élaboration d'un logigramme sur un processus de gestion de trésorerie
- Les procédures de gestion des opérations de marché
- Le front-office
- Le middle-office
- Le back-office