

Tenir la barre fermement dans un univers en expansion

Quelle boussole les trésoriers peuvent-ils suivre pour naviguer dans les turbulences actuelles ? Les points de vigilance sont multiples : retour de l'inflation, avec en particulier l'explosion des prix des matières premières, hausse très rapide des taux d'intérêt et du dollar, tensions géopolitiques et difficultés de commercer sous la contrainte des sanctions.

L'enquête mensuelle Rexecode AFTE publiée à la mi-octobre montre la grande lucidité des trésoriers sur cet environnement chahuté et sur ses impacts, et, sans surprise, souligne l'attention portée à la recherche de financements. La priorité du trésorier restera toujours d'assurer la liquidité nécessaire en minimisant les risques et les coûts. Pourtant, aucune fébrilité chez nos membres, qui gèrent en professionnels chevronnés les situations qui se présentent et qu'ils anticipent.

L'anticipation amène les trésoriers à ne pas perdre de vue les enjeux de moyen terme. Premier point majeur qui mobilise toute leur attention : la finance à impact. Sur ce chapitre, notre approche est simple et claire. Nos pratiques ne sauraient rester à l'écart des changements visant à rendre nos modèles économiques plus responsables et soutenables. Les paramètres extrafinanciers occupent désormais une place légitimement importante dans notre métier.

L'AFTE a rappelé aux dernières Rencontres économiques d'Aix-en-Provence ses convictions en la matière : si elle applique des principes inclusifs, incitatifs et dynamiques, si elle s'appuie sur des données simples et transparentes, avec une large palette d'outils de financement, la finance à impact débouchera sur des réalités concrètes.

Quant aux innovations numériques qui pourraient révolutionner notre métier, en particulier dans les paiements, elles font l'objet d'une veille active des trésoriers, toujours à l'affût d'améliorations de leur pratique, tant qu'elles respectent le triptyque sûreté, efficacité et coût raisonnable.

L'euro numérique est aussi un sujet d'intérêt sur lequel nous travaillons avec la Place financière de Paris. Nous n'oublions jamais non plus d'apporter notre contribution à l'élaboration des nombreuses règles qui encadrent, directement ou indirectement, nos métiers, qu'il s'agisse d'ESG, de produits de marché ou de l'activité de nos partenaires incontournables que sont les banques.

Ces quelques points illustrent la richesse de notre métier, aux facettes toujours plus multiples, que ce soit par la diversité croissante des produits et outils ou par l'importance grandissante des interactions avec, par exemple, les achats, les ventes, la logistique, ou encore les M&A. Un métier où les talents, solides, curieux, ouverts, trouvent à s'exprimer dans un univers en pleine expansion.

Je salue donc la créativité et l'enthousiasme du comité de pilotage des Journées de l'AFTE 2022, coprésidé avec talent et discernement par Hélène Brunou et Matthieu Bouchery.

Je vous laisse découvrir en quoi ces deux jours constitueront une formidable boussole pour permettre à chacun, avec son écosystème de partenaires financiers et de prestataires, de tenir fermement la barre de la liquidité et de la gestion des risques dans un univers en expansion toujours parsemé d'imprévus, mais aussi d'occasions à saisir.

Daniel Biarneix
Président de l'AFTE

SOMMAIRE

› ÉDITORIAL

P.3 Tenir la barre fermement dans un univers en expansion

› SOMMAIRE **P.5**

› POINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

P.7 Pas encore de lumière au bout du tunnel pour les marchés émergents

› ENTRETIEN

P.8 Aurélie Lavoute-Peuvrel Roullier



› ACTUALITÉ

P.23 La finance verte tient-elle ses promesses ?

P.20 Le long chemin vers l'extraterritorialité du droit européen

P.31 Ne relâchons pas l'effort dans la migration vers l'ISO 2022



VERS UN MONDE PLUS RISQUÉ

P.11

P.33 Les grandes entreprises françaises bien armées en cas de crise

› EN BREF

P.35

› ACTIVITÉS DE L'AFTE

P36 Le trombinoscope des délégations régionales et des commissions

Président

Daniel Biarneix

Directeur de la publication

Franz Zurenger

Rédacteur en chef

Arnaud Brunet
arnaud.brunet@afte.com

Comité de rédaction

Raffi Basmadjian
Véronique Blanc
François d'Alverny
Marc Espagnon
Lionel Jouve
Vincent Le Bellac
Hervé Postic

Commission paritaire

N° CPPAP 0624 G 88142

ISSN n° 0757 - 0007

Impression : ESPACEGRAFIC

Régie publicitaire : FFE

Isabelle de la Redonda

Tél : 01 53 36 20 42

E-Mail : i.redonda@ffe.fr

afte | Association Française des Trésoriers d'Entreprise

AFTE

46 rue d'Amsterdam
75009 Paris

Tél : 01 42 81 53 98

Fax : 01 42 81 58 55

Site Internet : afte.com

E-Mail : afte@afte.com