LES JOURNÉES DE L'AFTE

26 - 27 NOV. 2026

CNIT FOREST PARIS-LA-DÉFENSE

AFTE 50 ans | Association Française des Trésoriers d'Entreprise

LA VOIX DE LA TRÉSORERIE ET DU FINANCEMENT

BETTER FASTER STRONGER

PARTENAIRES PLATINE

BNP PARIBAS · CIC · Diapason · SOCIETE GENERALE

PARTENAIRES OR

3V Finance · Agicap · GROUPE BPCE · FINTIS · J.P.Morgan · Kepler Cheuvreux · kresus · Kyriba · NATIXIS CORPORATE AND INVESTMENT BANKING | NATIXIS INVESTMENT MANAGERS · Sage

PARTENAIRES ARGENT

au GROUP · BANK OF AMERICA · Banque européenne d'investissement · cegid · citi · CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE & INVESTMENT BANK · Datalog finance · FAB First Abu Dhabi Bank · FIS · forvis mazars · IRBIS · LA BANQUE POSTALE · MAREX · neofi · opentext · pandat finance · ripple treasury Powered by GTreasury · SILEX · SMBC · standard chartered

PARTENAIRES PREMIUM

adyen · Amundi Investment Solutions · BARCLAYS · BBVA · BDO Passionnément engagé. · BRED BANQUE POPULAIRE · CPRAM L'avenir est notre présent · DiotSiaci · EthiFinance · Fund Channel · ING · MUFG · Ofi Invest Asset Management · REDBRIDGE · Richelieu Invest GROUPE BANQUE RICHELIEU · Santander · SwissLife Asset Managers · TP ICAP

EXPOSANTS ET PARTENAIRES

afakto · ARKEA Asset Management · Astran · BlackRock · CaixaBank · CANDRIAM · Cashlab. · citizencan · Club Med · Club Med Property · COMMERZBANK · convera · CPI · CRXMARKETS · Deutsche Bank · DVS · Fibus · FINASTRA · fintecture · FitchRatings · GoCardless · Goldman Sachs · HSBC · kantox by BNP PARIBAS · KPMG · MARIGNY CAPITAL · MONEX · NatWest · O2 CAPITAL · Onbrane · S&P Global · SisID · STATE STREET · Taelys · TAIGA · utsit · worldpay from Global payments · xfolio

Programme & inscriptions

PROGRAMME SYNTHÉTIQUE

BETTER FASTER STRONGER

JEUDI 26 NOVEMBRE

8h00 à 8h45	ESPACE BAOBAB — Accueil et café dans l'exposition		
8h45 à 9h00	AMPHI EPICÉA — **Ouverture** **Daniel Biarneix**, Président de l'AFTE		
9h00 à 9h45	AMPHI EPICÉA — ***Keynote speaker*** **Clara Gaymard**, Co-fondatrice, Raise		
9h45 à 10h30	AMPHI EPICÉA — **Plénière** **La trésorerie face aux bouleversements mondiaux**		
10h30 à 11h15	ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires		
11h15 à 12h00	AMPHI EPICÉA **La cyberdépendance, angle mort de la cybersécurité**	SALLE ACACIA 1 & 2 ***Cash* culture & KPI : comment adapter son pilotage de performance**	SALLE ACACIA 3 & 4 **Venez découvrir la richesse du métier de trésorier et ses perspectives d'évolution**
12h00 à 14h00	ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires		
14h00 à 14h45	AMPHI EPICÉA — ***Keynote speaker*** **Alex Wynaendts**, Chairman of the Supervisory Board, Deutsche Bank AG		
14h45 à 15h05	AMPHI EPICÉA — **Cérémonie des Trophées de l'AFTE**		
Regards d'experts 15h15 à 15h45	AMPHI EPICÉA **La notation de crédit aujourd'hui : comprendre, choisir et agir**	SALLE ACACIA 1 & 2 **Un TMS ne crée de valeur que s'il est adopté**	SALLE ACACIA 3 & 4 **Remettre le trésorier au cœur de la stratégie et de la performance des encaissements**
15h45 à 16H15	ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires		
16h15 à 17h00	AMPHI EPICÉA ***Stablecoins*, j'y vais ou j'y vais pas ?**	SALLE ACACIA 1 & 2 **Trésorerie en temps réel : instantanéité des paiements, visibilité *cash* et nouveaux leviers d'optimisation**	SALLE ACACIA 3 & 4 **Fraudeurs *vs* Entreprises : comment la tech et la police ripostent**
18h15 à 00h00	**SOIRÉE DES 50 ANS DE L'AFTE À LA SEINE MUSICALE *** **Patricia Barbizet,** Présidente de l'Afep **Jean-Dominique Senard,** Président de Renault		

** Soirée exclusivement réservée aux adhérents de l'AFTE et congressistes des Journées de l'AFTE 2026*

PROGRAMME SYNTHÉTIQUE

BETTER
FASTER
STRONGER

VENDREDI 27 NOVEMBRE

8h45 à 9h30	ESPACE BAOBAB — Accueil et café dans l'exposition		
9h30 à 9h45	AMPHI EPICÉA — **Introduction de la coprésidence des Journées de l'AFTE 2026** **Laurent Bertrand** et **Clémence Tarenne**		
9h45 à 10h30	AMPHI EPICÉA — **Plénière** **La souveraineté des paiements en Europe s'accélère**		
10h45 à 11h30	AMPHI EPICÉA — ***Keynote speaker*** **Bertrand Dumont**, Directeur général du Trésor		
11h30 à 12h15	ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires		
12h15 à 13h00	AMPHI EPICÉA **Les nouveaux acteurs de la dette privée : alternative, complément ou avenir du financement des entreprises ?**	SALLE ACACIA 1 & 2 **Risque de change : comment aligner couverture économique, comptabilité et communication financière ?**	SALLE ACACIA 3 & 4 **Améliorer les prévisions de trésorerie : *what's new ?***
13h00 à 14h15	ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires		
Regards d'experts 14h15 à 14h45	AMPHI EPICÉA **IFRS 18, de la norme à la mise en œuvre**	SALLE ACACIA 1 & 2 **L'Intelligence Artificielle en trésorerie : viser l'impact, pas l'effet de mode**	SALLE ACACIA 3 & 4 **De bonnes pratiques sur les garanties pour une meilleure maîtrise des risques**
15h00 à 15h20	AMPHI EPICÉA — **Cérémonie de remise du prix du meilleur mémoire de finance et de trésorerie**		
15h30 à 16h15	AMPHI EPICÉA **Financement tokenisé : mythe ou levier concret pour les directions financières ?**	SALLE ACACIA 1 & 2 ***Cash me if you can*, repenser ses placements à l'ère du digital**	SALLE ACACIA 3 & 4 **Les pistes pour simplifier le processus de KYC et des pouvoirs bancaires**
16h30 à 17h15	AMPHI EPICÉA — ***Keynote speaker*** **Dominique Batani**, Directeur général adjoint de la Semmaris, Directeur du marché de Rungis et Président du Grand Marché Toulouse Occitanie		
17h15 à 17h30	**Clôture des Journées de l'AFTE 2026 et annonce de la coprésidence des Journées de l'AFTE 2027** **Daniel Biarneix**, Président de l'AFTE		

JEUDI 26 NOVEMBRE

8h00 à 8h45 ESPACE BAOBAB — Accueil et café dans l'exposition

8h45 à 9h00 AMPHI EPICÉA

Ouverture des Journées de l'AFTE 2026

Daniel Biarneix, Président de l'AFTE | **Laurent Bertrand,** Vice President Group Financing and Treasury, Essendi
Clémence Tarenne, Head of Group Treasury, OPmobility | **Dorothée Kristy**, Journaliste-animatrice

9h00 à 9h45 AMPHI EPICÉA

Keynote speaker

Clara Gaymard, Co-fondatrice, Raise

9h45 à 10h30 AMPHI EPICÉA

La trésorerie face aux bouleversements mondiaux

- Décrypter les nouvelles lignes de faille macroéconomiques et géopolitiques afin d'anticiper leurs impacts directs sur la volatilité des marchés financiers
- Forger des convictions claires sur les trajectoires des taux d'intérêt (BCE) et des parités de devises (EUR/USD) pour éclairer les arbitrages budgétaires de fin d'année
- Sécuriser la prise de décision financière sous incertitude en identifiant des stratégies de couverture adaptées au risque de fragmentation mondiale

INVITÉS
Valentin Giust, Global Macro Strategist, Crédit Agricole CIB
Jean-François Robin, Chef Economist, Natixis

MODÉRATEURS
Clémence Berroëta, SVP Group Treasury & Financing, Accor
David Guyot, Associé gérant, Pandat Finance

10h30 à 11h15 ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires

11h15 à 12h00 AMPHI EPICÉA

La cyberdépendance, angle mort de la cybersécurité

- Faire le point sur la situation actuelle
- Comprendre les raisons de cette évolution vertigineuse
- Mesurer l'impact concret sur notre quotidien

INVITÉS
Nicolas Arpagian, Chief Strategy Officer, Jizô AI
Odile Duthil, Directrice de la cybersécurité, Groupe Caisse des dépôts
Farida Poulain, Directrice générale, Campus Cyber

MODÉRATEURS
Aurélie Georges (Rabouh), Directrice du financement et de la trésorerie, Econocom
David Guyot, Associé gérant, Pandat Finance

11h15 à 12h00 SALLE ACACIA 1 & 2

Cash culture & KPI : comment adapter son pilotage de performance

- Comprendre les attentes des directeurs administratifs et financiers (DAF) en matière de pilotage de la performance
- Identifier les prérequis nécessaires pour répondre efficacement à ces attentes
- Découvrir les dispositifs mis en œuvre par certaines directions financières, ainsi que les enseignements tirés de leurs retours d'expérience

INVITÉS
Cindie Choisi, Directrice trésorerie et financements groupe, JJA
Venceslas Fedolliere, Directeur trésorerie financements crédit management, Geodis
Paul Guerrier, Associé, BDO France
Jean-François Landry, Directeur financier groupe

MODÉRATEURS
Estelle Gazin, VP Treasury Financing Credit Management, IPSEN
Jean-Christophe Sautereau, Directeur financements, trésorerie & assurances, SMCP

11h15 à 12h00 SALLE ACACIA 3 & 4

Venez découvrir la richesse du métier de trésorier et ses perspectives d'évolution

- Découvrir pourquoi la trésorerie est un métier riche et stratégique
- Explorer les perspectives d'évolution en trésorerie et vers d'autres domaines
- Comprendre l'intérêt de suivre une formation en trésorerie ?

INVITÉS
Clara Hattab, Trésorière corporate, Groupe Praemia
Simon Le Gal, Apprenti trésorier, Dassault Systèmes
Christine Prevot Levy, Group Deputy CFO, Nexans

MODÉRATRICES
Karine Hegbor de Souza, Directrice de la trésorerie et des financements, Longchamp
Delphine Lesage, Global Head of Trade Finance, GE HealthCare

JEUDI 26 NOVEMBRE

12h00 à 14h00 ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires

14h00 à 14h45 AMPHI EPICÉA

Keynote speaker **Alex Wynaendts**, Chairman of the Supervisory Board, Deutsche Bank AG

14h45 à 15h05 AMPHI EPICÉA

Cérémonie de remise des trophées de l'AFTE

2 catégories | Opération de financement remarquable de l'année | Opération de transformation structurante de l'année

Benoît Rousseau, **Catherine Vignand**, **Jean-Bernard Hamel**
Daniel Biarneix, Président de l'AFTE

15h15 à 15h45 AMPHI EPICÉA

La notation de crédit aujourd'hui : comprendre, choisir et agir

- Décrypter les dernières tendances du marché de la notation
- Comprendre les attentes d'un investisseur
- Sélectionner son agence de notation

INVITÉS
Pierre Boyer, Head of Money Market & Short Term Debt, Candriam
Alexis Jarriot, Co-Head Corporate Banking & Rating Advisor, Santander CIB

MODÉRATEURS
Estelle Gazin, VP Treasury Financing Credit Management, IPSEN
Charles Puissant, Ingénieur financier, Thales

15h15 à 15h45 SALLE ACACIA 1 & 2

Un TMS ne crée de valeur que s'il est adopté

- Poser les conditions de création de valeur avant le projet
- Sécuriser la mise en œuvre par la conduite du changement
- Ancrer les usages pour délivrer la valeur après le *go-live*

INVITÉS
Jéromine Adler, Responsable trésorerie internationale, Artelia
Sarah Dubois, Change & Project Manager, Sarah Dubois Consulting
Yevhen Veremii, Head of Payments and Treasury Systems, Groupe Rocher

MODÉRATEURS
Karine Hegbor de Souza, Directrice de la trésorerie et des financements, Longchamp
Grégoire Huon, Associé - Liquidity Management Services, BDO Advisory

15h15 à 15h45 SALLE ACACIA 3 & 4

Remettre le trésorier au cœur de la stratégie et de la performance des encaissements

- Comprendre les risques d'une stratégie monétique pilotée sans la trésorerie
- Donner des clés concrètes pour reprendre la maîtrise des coûts et du cash
- Positionner la trésorerie comme acteur stratégique de la gouvernance des paiements

INVITÉS
Thibaut Ilhe, E-Commerce Program Director, l'Oréal
Caroline Richard, Directrice financement, trésorerie & assurances, Groupe Rocher

MODÉRATRICES
Lucie Lemagnen, Chef de projet monétique, La Coop Conseil
Florence Laly, VP Group Treasury & Financing, Club Med

15h45 à 16h15 ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires

Suite du programme

JEUDI 26 NOVEMBRE

16h15 à 17h00 AMPHI EPICÉA

Stablecoins, j'y vais ou j'y vais pas ?

- Identifier les vrais usages pour les opérations de trésorerie
- Appréhender les risques et contraintes réglementaires
- Fournir des repères pratiques pour vous aider à décider de vous lancer… ou non

INVITÉS

Raphaël Bloch, CEO, The Big Whale
Guillaume de Saint Rémy, Directeur financements, actifs digitaux et trésorerie, Ledger
Eric Pretelat, VP Treasury - Cash Management & Risk Management, Schneider Electric

MODÉRATEURS

Maïlys Faverger-Brion, Responsable trésorerie groupe, IN Groupe
Grégoire Huon, Associé - Liquidity Management Services, BDO Advisory

16h15 à 17h00 SALLE ACACIA 1 & 2

Trésorerie en temps réel : instantanéité des paiements, visibilité cash et nouveaux leviers d'optimisation

- Donner une vision claire des outils qui rendent la trésorerie plus instantanée
- Montrer les cas d'usage à forte valeur
- Mettre en évidence les nouveaux risques et prérequis

INVITÉS

Jérôme Brun, Executive Director - Global Advisory - Payments, J.P. Morgan
Daphné Ndorimana, Head of Treasury Central Europe and Strategic Projects, Worldline

MODÉRATEURS

Guillaume Bizon, Directeur trésorerie, Betclic
Virginie Feingold, Managing Director, Head of Corporate Banking – Large-Cap in France, J.P.Morgan

16h15 à 17h00 SALLE ACACIA 3 & 4

Fraudeurs *vs* Entreprises : comment la tech et la police ripostent

- Partager des cas vécus de fraude
- Exposer les points de vue des différentes parties prenantes (fraudé, police, éditeur)
- Donner des clés concrètes pour gérer une fraude

INVITÉS

Romain Barcelo, Responsable des relations bancaires, Groupe Blachère
Sandy Hasni, Directrice commerciale France, Sis ID an Eftsure Company
Jérémy Ransinangue, Commissaire divisionnaire - Chef de la Brigade des Fraudes aux Moyens de Paiement, Direction de la Police Judiciaire / Préfecture de Police

MODÉRATEURS

Thomas Mehani, Expert-comptable et commissaire aux comptes, Associé chez Expertem
Corinne Pouyet, VP Treasurer, Alcatel Submarine Networks

18h15 à 00h00

SOIRÉE DES 50 ANS DE L'AFTE À LA SEINE MUSICALE *

Patricia Barbizet, Présidente de l'Afep
Jean-Dominique Senard, Président de Renault

Programmation musicale
Julie Sévilla-Fraysse au violoncelle I **Anne Gravoin** au violon I **Paul Montag** au piano

Cocktail dînatoire à partir de **20h30**

** Soirée exclusivement réservée aux adhérents de l'AFTE et congressistes des Journées de l'AFTE 2026*

VENDREDI 27 NOVEMBRE

8h45 à 9h30 ESPACE BAOBAB — Accueil et café dans l'exposition

9h30 à 9h45 AMPHI EPICÉA

Introduction

Laurent Bertrand, Vice President Group Financing and Treasury, Essendi
Clémence Tarenne, Head of Group Treasury, OPmobility | **Dorothée Kristy**, Journaliste-animatrice

---

9h45 à 10h30 AMPHI EPICÉA

La souveraineté des paiements en Europe s'accélère

- Faire un point d'étape du calendrier et des évolutions en Europe des initiatives Wero et Euronumérique
- Confronter la vision institutionnelle à la réalité des entreprises et des commerçants
- Ouvrir le débat sur les nouvelles frontières (*stablecoins, wallet, big tech, data*...)

INVITÉS
Laure Fabrizio, Omnichannel Payment & Fraud Director, Europe & Middle East, Sephora
Valérie Fasquelle, Directrice générale des moyens de paiement, Banque de France
Ludovic Francesconi, Chief Member and Strategy Officer, EPI Compagny

MODÉRATEURS
Vincent Lietard, Head of Transaction Services Sales France, Ex ING Bank NV
Florence Segurel, Présidente de la commission AFTE « moyens de paiement »

10h45 à 11h30 AMPHI EPICÉA

Keynote speaker **Bertrand Dumont**, Directeur général du Trésor

---

11h30 à 12h15 ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires

---

12h15 à 13h00 AMPHI EPICÉA

Les nouveaux acteurs de la dette privée : alternative, complément ou avenir du financement des entreprises ?

- Comprendre le nouveau paysage du financement
- Etudier des cas d'application pour les ETI et grands groupes
- Déterminer si la dette privée est une alternative temporaire ou transformation durable ?

INVITÉES
Laure Garrido, Managing Director, Senior Coordinator Private Capital Solutions - Situations, GLBA/BTO/DIR, Société Générale CIB
Renaud Kaeppelin, Directeur administratif et financier, CARSO
Cécile Mayer Levi, Head of Private Debt, Tikehau Capital

MODÉRATRICES
Virginie Feingold, Managing Director, Head of Corporate Banking - Large-Cap in France, JPMorgan
Aurélie Georges (Rabouh), Directrice du financement et de la trésorerie, Econocom

---

12h15 à 13h00 SALLE ACACIA 1 & 2

Risque de change : comment aligner couverture économique, comptabilité et communication financière ?

- Mettre en avant qu'une gestion efficace du risque de change demande une approche organisationnelle intégrée (*vs.* Approche en silo) et une maitrise des impacts
- Anticiper les principaux points de questionnement des CFOs et des analystes financiers
- Identifier les bonnes pratiques

INVITÉS
Armelle Gary, Directrice de la communication financière et des relations investisseurs, Safran
Stéphane Reverseau, Directeur du contrôle de gestion Financing & Treasury, Groupe Danone
Isabelle Strassburger, Corporate Treasury & Financing Director, Alstom

MODÉRATEURS
Philippe Soulenq, Director, Group Treasury & Financing, Spie
Mathieu Vincent, Associé, Forvis Mazars

12h15 à 13h00 SALLE ACACIA 3 & 4

Améliorer les prévisions de trésorerie : *what's new?*

- Comprendre les innovations qui transforment les prévisions de trésorerie et les tendances/orientations concrètes prises par les *corporates* en 2026
- Comparer les usages du *cash forecast* direct et des méthodes indirectes

INVITÉS
Benjamin Madjar, Président, Cashlab
Mariano Marcos, Associé, PwC Advisory
Stéphane Pichon, Group Treasury Operations & Cash Performance VP, Valeo

MODÉRATEURS
Guillaume Bizon, Directeur trésorerie, Betclic
Anne-Sophie Gobert, Head of Cash Management, Teleperformance

VENDREDI 27 NOVEMBRE

13h00 à 14h15 ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires

14h15 à 14h45 AMPHI EPICÉA

IFRS 18 : de la norme à la mise en œuvre

- Comprendre les changements structurants d'IFRS 18
- Mettre en lumière les impacts spécifiques pour les trésoriers
- Partager des retours d'expérience opérationnels

INVITÉES
Ariane Carpentier, Manager Back Office, Comptabilité et Solutions IT, Thales
Marie-Noëlle Vidal, Associée Corporate Treasury Services, KPMG Advisory

MODÉRATEURS
Florence Laly, VP Group Treasury & Financing, Club Med
Thomas Mehani, Expert-comptable et commissaire aux comptes, Associé chez Expertem

---

14h15 à 14h45 SALLE ACACIA 1 & 2

L'Intelligence Artificielle en trésorerie : viser l'impact, pas l'effet de mode

- Préparer son service à l'utilisation de l'IA
- Gagner du temps sur des opérations récurrentes
- Améliorer la qualité de son activité

INVITÉS
Daniel Dollé, Expert en opérations, Galadrim
Mohamed Osman, Trésorier Back Office, Valeo

MODÉRATEURS
Delphine Marty, Head of Corporates Sales, CPR AM
Charles Puissant, Ingénieur financier, Thales

14h15 à 14h45 SALLE ACACIA 3 & 4

De bonnes pratiques sur les garanties pour une meilleure maîtrise des risques

- Identifier les risques réels derrière les garanties
- Maîtriser les étapes clés de son cycle de vie
- Anticiper les coûts visibles et cachés

INVITÉES
Isabelle Lavigne Delville, Experte trade, BNP Paribas
Anne- Sophie Masson, Responsable trésorerie groupe, World Freight Company

MODÉRATEURS
Maïlys Faverger-Brion, Responsable trésorerie groupe, IN Groupe
Delphine Lesage, Global Head of Trade Finance, GE HealthCare

15h00 à 15h20 AMPHI EPICÉA

Remise du prix du meilleur mémoire de finance et de trésorerie

2 catégories | Trésorerie & financements | Finance

Mickaël Djafarpour et **Benoît Rousseau**

En partenariat avec : BDO Passionnément engagé. · J.P.Morgan · KPMG · paindat finance · REDBRIDGE DEBT & TREASURY ADVISORY · utsit

Suite du programme

VENDREDI 27 NOVEMBRE

15h30 à 16h15 — AMPHI EPICÉA

Financement *tokenisé* : mythe ou levier concret pour les directions financières ?

- Faire le point sur la *tokenisation* des financements (architecture, état d'avancement)
- Découvrir des exemples concrets et/ou des projets avancés de financements tokenisés et les avantages qu'ils offrent
- Identifier les enjeux, les freins et les risques associés au développement de la *tokenisation* des financements.

INVITÉS
David Durouchoux, Head of Strategic Partnerships, Société Générale - Forge
Arnaud Sales, Co-founder / CPO, Onbrane
Frédéric Saunier, Directeur général, Diapason
Benoît Usciati, Responsable du service des titres de créances négociables, Banque de France

MODÉRATEURS
Jean-Christophe Sautereau, Directeur financements, trésorerie & assurances, SMCP
Philippe Soulenq, Director, Group Treasury & Financing, Spie

15h30 à 16h15 — SALLE ACACIA 1 & 2

Cash me if you can, repenser ses placements à l'ère du digital

- Identifier les enjeux et les contraintes liés à l'optimisation des placements dans l'environnement actuel
- Comprendre les nouveaux placements et outils qui ont émergé ces dernières années et arbitrer entre les différentes solutions
- Repenser vos stratégies de placement et innover

INVITÉS
Luc Bonnet, Market Operations Manager - Front Office, Michelin
Charles Sicaud, Head of Front Office & Short Term Liquidity, Engie
Léopold Wenger, CFO & Crypto Regulatory Lead, Cometh - part of Kaiko Group

MODÉRATEURS
Delphine Marty, Head of Corporates Sales, CPR AM
Mathieu Vincent, Associé, Forvis Mazars

15h30 à 16h15 — SALLE ACACIA 3 & 4

Les pistes pour simplifier le processus de KYC et des pouvoirs bancaires

- Montrer les irritants, mais aussi des pistes d'amélioration
- Enjeux opérationnels : témoignages croisés banque / entreprise
- Enjeux règlementaires et technologiques

INVITÉS
Marine Cesbron Lavau, Head of Treasury & Payments EMEA, Kering
Philippe Penichou, Co-founder & CEO, Skydot
Magali Roussel, Responsable conformité, Banco Santander Paris Branch

MODÉRATEURS
Clémence Berroëta, SVP Group Treasury & Financing, Accor
Vincent Lietard, Head of Transaction Services Sales France, Ex ING Bank NV

16h30 à 17h15 — AMPHI EPICÉA

Intervenant de clôture

Interview de **Dominique Batani,**
Directeur général adjoint de la Semmaris,
Directeur du marché de Rungis et Président du Grand Marché Toulouse Occitanie

Dorothée Kristy, Journaliste-animatrice

17h15 à 17h30 — AMPHI EPICÉA

Clôture des Journées de l'AFTE 2026 et annonce de la coprésidence des Journées de l'AFTE 2027

Daniel Biarneix, Président de l'AFTE
Laurent Bertrand, Vice President Group Financing and Treasury, Essendi
Clémence Tarenne, Head of Group Treasury, OPmobility

PARCOURS JEUDI 26 NOVEMBRE

BETTER
FASTER
STRONGER

MATIN

	CASH MANAGEMENT		PLACEMENTS		RISQUE	
10h40 à 10h55	BANK OF AMERICA Stand 41	Comment mobiliser la trésorerie opérationnelle des filiales US au service du groupe sans la convertir en euros ?	FINTIS Stand 52	Entre efficience et impact social : 1) Conjuguer le rendement de la trésorerie avec l'action sociale 2) Faciliter l'accès aux placements overnight en s'affranchissant d'un compte-titres.	3V Finance Stand 23	Piloter son risque de change : comment challenger la couverture systématique au forward ?
11h00 à 11h15	GROUPE BPCE Stand 31	Comment une ETI peut-elle reprendre la main sur son cash, sans subir la complexité du monde des paiements, et sans monter une "usine à gaz" ?	Kepler Cheuvreux Stand 46	Stratégie financière à 360° : bénéficier d'un accompagnement personnalisé sur les Placements et les Financements pour une structure de capital réussie.	MAREX Stand 37	Quand la géopolitique fait exploser la volatilité : quels outils de couverture pour le change et les matières premières dans un monde imprévisible ?
11h20 à 11h35	BNP PARIBAS Stand 22	Comment une solution de comptes virtuels améliore-t-elle le rapprochement inter-entités et multi-devises ?	SILEX Stand 35	Comment segmenter votre trésorerie selon vos horizons de liquidité afin d'en optimiser la rémunération ?	FIS Stand 45	De la donnée à la décision : quand la gestion des risques s'intègre au cœur de la trésorerie.
11h40 à 11h55	CIC Stand 21	Stablecoins et dépôts tokenisés : La révolution silencieuse qui va transformer la gestion de trésorerie.	pandat finance Stand 34	Placements de trésorerie : placements classiques vs. placements de diversification, quelle allocation et quels sont les moteurs de performance ?	S&P Global Stand 60	Dans un environnement marqué par une volatilité accrue des marchés de crédit, des besoins de financement et des exigences croissantes des investisseurs, comment une entreprise peut-elle maitriser son risque crédit ?
12h00 à 12h15	HSBC Stand 49	L'évolution des solutions de paiement par carte et leur intégration dans les outils de gestion de l'entreprise.	IRBIS Stand 32	Comment construire une allocation d'actif robuste dans un environnement de marchés aussi incertain ?	kantox by BNP PARIBAS Stand E05	Comment réduire systématiquement le risque de change tout en profitant des opportunités de marché ?

APRES-MIDI

	PRÉVISION DE TRÉSORERIE		PAIEMENTS		BFR	
15h20 à 15h35	Agicap Stand 53	Comment répondre aux enjeux des directions trésorerie et finance dans un monde qui change.	cegid Stand 40	Fraude aux paiements : les réflexes incontournables pour sécuriser vos flux	worldpay from global payments Stand E09	*How can enterprise merchants unlock cash, improve liquidity, and fuel growth through a smarter payments strategy?*
15h40 à 15h55	Datalog finance Stand 33	Comment construire un pilotage prévisionnel qui intègre, dans un même modèle, les horizons budgétaires, la fragmentation bancaire et les règles de centralisation du cash à plusieurs niveaux.	NATIXIS | NATIXIS Stand 38	Paiements internationaux : comment l'écosystème se prépare à concilier rapidité, transparence et maîtrise des coûts ?	 Stand 26	Embedded Finance : la carte virtuelle intégrée au P2P, un levier de performance cash gagnant-gagnant pour acheteurs et fournisseurs.
16h00 à 16h15	STATE STREET Stand 69	*Once you have visibility over your cash, how do you put that information to work?*	SOCIETE GENERALE Stand 47	Migration ISO 20022 : décryptage des enjeux liés aux adresses structurées.	kresus Stand 42	Comment améliorer le BFR des entreprises sans impacter leurs fournisseurs ?
16h20 à 16h35	Cashlab. Stand E10	Comment concilier, sur une seule plateforme, les besoins du cash manager, du trésorier, du contrôleur financier et du directeur financier ?	citi Stand 58	À l'ère du commerce fonctionnant 24/7, comment les trésoreries d'entreprise peuvent-elles surmonter les frictions des systèmes de paiement traditionnels pour optimiser leur efficacité ?	Fibus FACTORING & TRADE CREDIT Stand 57	BFR sous tension : comment générer plus de cash et mieux maîtriser le risque clients ? Affacturage, assurance-crédit et pilotage digital : trois leviers complémentaires pour sécuriser la liquidité de l'entreprise.
16h40 à 16h55	TAIGA Stand E12	Prévisions de trésorerie : automatiser sans perdre le contrôle et passer du reporting au pilotage dynamique.	MONEX Stand 56	SWIFT GPI – API vous permettant de recevoir une notification dès que des fonds sont crédités sur un de vos comptes ou sur des comptes multidevises.	CRXMARKETS Stand E08	*The Hidden Cash Flow Opportunity: How To Extend Payment Terms Without Touching Supplier Relationships.*

PARCOURS VENDREDI 27 NOVEMBRE

BETTER FASTER STRONGER

MATIN

	INNOVATION		FINANCEMENTS	
10h45 à 11h00	J.P.Morgan Stand 50	Comment incorporer les nouvelles technologies dans le parcours de vie du trésorier ?	AU GROUP Stand 30	L'affacturage, une réponse agile face aux tensions de trésorerie et aux ambitions de croissance, et ce quel que soit le cycle de vie de l'entreprise.
11h05 à 11h20	Sage Stand 51	L'IA : menace ou formidable opportunité de renforcer votre rôle stratégique ?	Banque européenne d'investissement Stand 36	Un projet stratégique pour l'Europe ? Trouvons ensemble le financement adapté.
11h25 à 11h40	Diapason Stand 48	Certaines IA font parler d'elles. La nôtre fait gagner du temps.	CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE & INVESTMENT BANK Stand 29	Et si votre banque venait à vous ? Embedded finance : accélérer la conversion du cash sans changer d'environnement.
11h45 à 12h00	Kyriba Stand 39	L'IA agentique analyse, orchestre et agit. Mais qui est responsable et comment le trésorier garde le contrôle ?	DiotSiaci Stand 7	Quels outils pour financer vos stocks ?
12h05 à 12h20	FAB First Abu Dhabi Bank Stand 43	Quel modèle de gouvernance les entreprises mettent-elles en place lorsqu'un agent d'IA commet une erreur ? Quel niveau de tolérance serait considéré comme acceptable ?	EthiFinance Stand 8	Comment convaincre investisseurs et prêteurs lorsque l'on recherche des financements ? Le rôle de la notation de crédit dans la transparence financière et l'accès aux marchés.