

LES JOURNÉES DE L'AFTE

26 - 27 NOV. 2026
CNIT FOREST PARIS-LA-DÉFENSE



afte | Association Française
des Trésoriers d'Entreprise
LA VOIX DE LA TRÉSORERIE ET DU FINANCEMENT

BETTER FASTER STRONGER

PARTENAIRES PLATINE



PARTENAIRES OR



PARTENAIRES ARGENT



PARTENAIRES PREMIUM



EXPOSANTS ET PARTENAIRES



Programme & inscriptions



JEUDI 26 NOVEMBRE

8h00 à 8h45	ESPACE BAOBAB Accueil et café dans l'exposition		
8h45 à 9h00	AMPHI EPICÉA Ouverture Daniel Biarneix , Président de l'AFTE		
9h00 à 9h45	AMPHI EPICÉA Keynote speaker Clara Gaymard , Co-fondatrice, Raise		
9h45 à 10h30	AMPHI EPICÉA Plénière La trésorerie face aux bouleversements mondiaux		
10h30 à 11h15	ESPACE BAOBAB Pause networking et visite des partenaires		
11h15 à 12h00	AMPHI EPICÉA La cyberdépendance, angle mort de la cybersécurité	SALLE ACACIA 1 & 2 Cash culture & KPI : comment adapter son pilotage de performance	SALLE ACACIA 3 & 4 Venez découvrir la richesse du métier de trésorier et ses perspectives d'évolution
12h00 à 14h00	ESPACE BAOBAB Pause déjeuner, networking et visite des partenaires		
14h00 à 14h45	AMPHI EPICÉA Keynote speaker Alex Wynaendts , Chairman of the Supervisory Board, Deutsche Bank AG		
14h45 à 15h05	AMPHI EPICÉA Cérémonie des Trophées de l'AFTE		
 Regards d'experts 15h15 à 15h45	AMPHI EPICÉA La notation de crédit aujourd'hui : comprendre, choisir et agir	SALLE ACACIA 1 & 2 Un TMS ne crée de valeur que s'il est adopté	SALLE ACACIA 3 & 4 Remettre le trésorier au cœur de la stratégie et de la performance des encaissements
15h45 à 16h15	ESPACE BAOBAB Pause networking et visite des partenaires		
16h15 à 17h00	AMPHI EPICÉA Stablecoins, j'y vais ou j'y vais pas ?	SALLE ACACIA 1 & 2 Trésorerie en temps réel : instantanéité des paiements, visibilité cash et nouveaux leviers d'optimisation	SALLE ACACIA 3 & 4 Fraudeurs vs Entreprises : comment la tech et la police ripostent
18h15 à 00h00	 SOIRÉE DES 50 ANS DE L'AFTE À LA SEINE MUSICALE * Patricia Barbizet , Présidente de l'Afep Jean-Dominique Senard , Président de Renault		

* Soirée exclusivement réservée aux adhérents de l'AFTE et congressistes des Journées de l'AFTE 2026

VENDREDI 27 NOVEMBRE

8h45 à 9h30	ESPACE BAOBAB Accueil et café dans l'exposition		
9h30 à 9h45	AMPHI EPICÉA Introduction de la coprésidence des Journées de l'AFTE 2026 Laurent Bertrand et Clémence Tarenne		
9h45 à 10h30	AMPHI EPICÉA Keynote speaker Bertrand Dumont, Directeur général du Trésor		
10h45 à 11h30	AMPHI EPICÉA La souveraineté des paiements en Europe s'accélère	SALLE ACACIA 1 & 2 Risque de change : Comment aligner couverture économique, comptabilité et communication financière	SALLE ACACIA 3 & 4 Améliorer les prévisions de trésorerie : what's new?
11h30 à 12h15	ESPACE BAOBAB Pause networking et visite des partenaires		
12h15 à 13h00	AMPHI EPICÉA Plénière Les nouveaux acteurs de la dette privée : menace, complément ou avenir du financement des entreprises ?		
13h00 à 14h15	ESPACE BAOBAB Pause déjeuner, networking et visite des partenaires		
 Regards d'experts 14h15 à 14h45	AMPHI EPICÉA IFRS 18, de la norme à la mise en œuvre	SALLE ACACIA 1 & 2 L'Intelligence Artificielle en trésorerie : viser l'impact, pas l'effet de mode	SALLE ACACIA 3 & 4 De bonnes pratiques sur les garanties pour une meilleure maîtrise des risques
15h00 à 15h20	AMPHI EPICÉA Cérémonie de remise du prix du meilleur mémoire de finance et de trésorerie		
15h30 à 16h15	AMPHI EPICÉA Financement tokenisé : mythe ou levier concret pour les directions financières ?	SALLE ACACIA 1 & 2 Cash me if you can, repenser ses placements à l'ère du digital	SALLE ACACIA 3 & 4 Les pistes pour simplifier le processus de KYC et des pouvoirs bancaires
16h30 à 17h15	AMPHI EPICÉA Keynote speaker Dominique Batani, Directeur général adjoint de la Semmaris, Directeur du marché de Rungis et Président du Grand Marché Toulouse Occitanie		
17h15 à 17h30	Clôture des Journées de l'AFTE 2026 Daniel Biarneix, Président de l'AFTE		

JEUDI 26 NOVEMBRE

8h00 à 8h45 ESPACE BAOBAB Accueil et café dans l'exposition

8h45 à 9h00 AMPHI EPICÉA

Ouverture des Journées de l'AFTE 2026

Daniel Biarneix, Président de l'AFTE | **Laurent Bertrand**, Vice President Group Financing and Treasury, Essendi
Clémence Tarenne, Head of Group Treasury, OpMobility | **Dorothée Kristy**, Journaliste-animatrice

9h00 à 9h45 AMPHI EPICÉA

Keynote speaker **Clara Gaymard**, Co-fondatrice, Raise

9h45 à 10h30 AMPHI EPICÉA

La trésorerie face aux bouleversements mondiaux

- Décrypter les nouvelles lignes de faille macroéconomiques et géopolitiques afin d'anticiper leurs impacts directs sur la volatilité des marchés financiers
- Forger des convictions claires sur les trajectoires des taux d'intérêt (BCE) et des parités de devises (EUR/USD) pour éclairer les arbitrages budgétaires de fin d'année
- Sécuriser la prise de décision financière sous incertitude en identifiant des stratégies de couverture adaptées au risque de fragmentation mondiale

INVITÉS

Valentin Giust, Global Macro Strategist / Economist, Crédit-Agricole CIB
Jean-François Robin, Chef Economist, Natixis

MODÉRATEURS

Clémence Berroëta, SVP Group Treasury & Financing, Accor
David Guyot, Associé gérant, Pandat finance

10h30 à 11h15 ESPACE BAOBAB Pause networking et visite des partenaires

11h15 à 12h00 AMPHI EPICÉA

La cyberdépendance, angle mort de la cybersécurité

- Faire le point sur la situation actuelle
- Comprendre les raisons de cette évolution vertigineuse
- Mesurer l'impact concret sur notre quotidien

INVITÉS

Nicolas Arpagian, Chief Strategy Officer, Jizô AI
Odile Duthil, Directrice de la cybersécurité, Groupe Caisse des dépôts
Farida Poulain, Directrice générale Campus Cyber

MODÉRATEURS

Aurélien Georges (Rabouh), Directrice du financement et de la trésorerie, Econocom
David Guyot, Associé gérant, Pandat finance

11h15 à 12h00 SALLE ACACIA 1 & 2

Cash culture & KPI : comment adapter son pilotage de performance

- Comprendre les attentes des directeurs administratifs et financiers (DAF) en matière de pilotage de la performance
- Identifier les prérequis nécessaires pour répondre efficacement à ces attentes
- Découvrir les dispositifs mis en œuvre par certaines directions financières, ainsi que les enseignements tirés de leurs retours d'expérience

INVITÉS

Cindie Choisi, Directrice financements et trésorerie, JJA SA
Venceslas Fedolliere, Directeur trésorerie financements crédit management, Geodis
Paul Guerrier, Associé, BDO France
Jean-François Landry, Group CFO, Socotec

MODÉRATEURS

Estelle Gazin, VP Treasury Financing Credit Management, IPSEN
Jean-Christophe Sautereau, Head of Group Treasury and Financing, SMCP

11h15 à 12h00 SALLE ACACIA 3 & 4

Venez découvrir la richesse du métier de trésorier et ses perspectives d'évolution

- Découvrir pourquoi la trésorerie est un métier riche et stratégique
- Explorer les perspectives d'évolution en trésorerie et vers d'autres domaines
- Comprendre l'intérêt de suivre une formation en trésorerie ?

INVITÉS

Clara Hattab, Trésorière corporate, Groupe Praemia
Simon Legal, Étudiant en master 2 trésorerie, Université Paris I Sorbonne
Christine Prevot Levy, Group Deputy CFO, Nexans

MODÉRATRICES

Karine Hegbor de Souza, Directrice de la trésorerie et des financements, Longchamp
Delphine Lesage, Global Head of Trade Finance, GE HealthCare

JEUDI 26 NOVEMBRE



12h00 à 14h00

ESPACE BAOBAB

Pause déjeuner, networking et visite des partenaires



14h00 à 14h45

AMPHI EPICÉA

Keynote speaker**Alex Wynaendts**, Chairman of the Supervisory Board, Deutsche Bank AG

14h45 à 15h05

AMPHI EPICÉA

**Cérémonie de remise des trophées de l'AFTE**

2 catégories | Opération de financement remarquable de l'année | Opération de transformation structurante de l'année

Benoît Rousseau, Catherine Vignand, Jean-Bernard Hamel**Daniel Biarneix**, Président de l'AFTE

15h15 à 15h45

AMPHI EPICÉA

**La notation de crédit aujourd'hui : comprendre, choisir et agir**

- Décrypter les dernières tendances du marché de la notation
- Comprendre les attentes d'un investisseur
- Sélectionner son agence de notation

INVITÉS**Pierre Boyer**, Head of Money Market & Short Term Debt, Candriam**Alexis Jarriot**, Co-Head Corporate Banking & Rating Advisor, Santander CIB**MODÉRATEURS****Estelle Gazin**, VP Treasury Financing Credit Management, IPSEN**Charles Puissant**, Ingénieur financier, Thales

15h15 à 15h45

SALLE ACACIA 1 & 2

Un TMS ne crée de valeur que s'il est adopté

- Poser les conditions de création de valeur avant le projet
- Sécuriser la mise en œuvre par la conduite du changement
- Ancrer les usages pour délivrer la valeur après le go-live

INVITÉS**Jérôme Adler**, Responsable trésorerie internationale, Artelia**Sarah Dubois**, Change & Project Manager, Sarah Dubois Consulting**Yevhen Veremii**, Head of Payments and Treasury Systems, Groupe Rocher**MODÉRATEURS****Karine Hegbor de Souza**, Directrice de la trésorerie et des financements, Longchamp**Grégoire Huon**, Associé, BDO France

15h15 à 15h45

SALLE ACACIA 3 & 4

Remettre le trésorier au cœur de la stratégie et de la performance des encaissements

- Comprendre les risques d'une stratégie monétique pilotée sans la trésorerie
- Donner des clés concrètes pour reprendre la maîtrise des coûts et du cash
- Positionner la trésorerie comme acteur stratégique de la gouvernance des paiements

INVITÉS**Thibaut Ilhe**, E-Commerce Program Director, l'Oréal**Caroline Richard**, Directrice financement, trésorerie & assurances, Groupe Rocher**MODÉRATRICES****Lucie Lemagnen**, Chef de projet monétique, La Coop Conseil**Florence Laly**, VP Group Treasury & Financing, Club Med

15h45 à 16h15

ESPACE BAOBAB

Pause networking et visite des partenaires

Suite du programme



JEUDI 26 NOVEMBRE



16h15 à 17h00 AMPHI EPICÉA

Stablecoins, j'y vais ou j'y vais pas ?

- Identifier les vrais usages pour les opérations de trésorerie
- Appréhender les risques et contraintes réglementaires
- Fournir des repères pratiques pour vous aider à décider de vous lancer... ou non

INVITÉS

Raphaël Bloch, CEO, The Big Whale**Guillaume de Saint Rémy**, Directeur financements, actifs digitaux et trésorerie, Ledger**Eric Pretelat**, VP Treasury Cash and Risk Management, Schneider Electric Group

MODÉRATEURS

Mailys Favarger-Brion, Responsable de la trésorerie, IN Groupe**Grégoire Huon**, Associé, BDO France

16h15 à 17h00 SALLE ACACIA 1 & 2

Trésorerie en temps réel : instantanéité des paiements, visibilité cash et nouveaux leviers d'optimisation

- Donner une vision claire des outils qui rendent la trésorerie plus instantanée
- Montrer les cas d'usage à forte valeur
- Mettre en évidence les nouveaux risques et prérequis

INVITÉS

Jérôme Brun, Executive Director - Global Advisory - Payments, J.P. Morgan
Intervenants à venir

MODÉRATEURS

Guillaume Bizon, Directeur trésorerie, Betclac**Virginie Feingold**, Managing Director, Head of Corporate Banking - Large-Cap in France, JPMorgan

16h15 à 17h00 SALLE ACACIA 3 & 4

Fraudeurs vs Entreprises : comment la tech et la police ripostent

- Partager des cas vécus de fraude
- Exposer les points de vue des différentes parties prenantes (fraudé, police, éditeur)
- Donner des clés concrètes pour gérer une fraude

INVITÉS

Direction de la Police Judiciaire / Préfecture de Police, Intervenants à venir**Romain Barcelo**, Responsable des relations bancaires, Groupe Blachère**Sandy Hasni**, Directrice commerciale France, Sis ID an Eftsure Company

MODÉRATEURS

Thomas Mehani, Spécialiste en trésorerie, Expertem**Corinne Pouyet**, VP Treasurer, Alcatel Submarine Networks

18h15 à 00h00

SOIRÉE DES 50 ANS DE L'AFTE À LA SEINE MUSICALE ***Patricia Barbizet**, Présidente de l'Afep**Jean-Dominique Senard**, Président de Renault*Programmation musicale***Julie Sévilla-Fraysse** au violoncelle | **Anne Gravoïn** au violon | **Paul Montag** au piano**Cocktail dînatoire à partir de 20h30**

* Soirée exclusivement réservée aux adhérents de l'AFTE et congressistes des Journées de l'AFTE 2026

VENDREDI 27 NOVEMBRE

8h45 à 9h30 ESPACE BAOBAB Accueil et café dans l'exposition

9h30 à 9h45 AMPHI EPICÉA

Introduction

Laurent Bertrand, Vice President Group Financing and Treasury, Essendi

Clémence Tarenne, Head of Group Treasury, OpMobility | **Dorothee Kristy**, Journaliste-animatrice

9h45 à 10h30 AMPHI EPICÉA

Keynote speaker **Bertrand Dumont**, Directeur général du Trésor

10h45 à 11h30 AMPHI EPICÉA

La souveraineté des paiements en Europe s'accélère

- Faire un point d'étape du calendrier et des évolutions en Europe des initiatives Wero et Euronumérique
- Confronter la vision institutionnelle à la réalité des entreprises et des commerçants
- Ouvrir le débat sur les nouvelles frontières (*stablecoins, wallet, big tech, data...*)

INVITÉS

Laure Fabrizio, Omnichannel Payment & Fraud Director, Europe & Middle East, Sephora

Valérie Fasquelle, Directeur général des moyens de paiements, Banque de France et Président CNMP

Ludovic Francesco, Chief Member and Strategy Officer, EPI Compagny

MODÉRATEURS

Vincent Lietard, Head of Transaction Services Sales France, Ex ING Bank NV

Florence Segurel, Présidente de la commission AFTE « moyens de paiement »

10h45 à 11h30 SALLE ACACIA 1 & 2

Risque de change : comment aligner couverture économique, comptabilité et communication financière ?

- Mettre en avant qu'une gestion efficace du risque de change demande une approche organisationnelle intégrée (vs. Approche en silo) et une maîtrise des impacts
- Anticiper les principaux points de questionnement des CFOs et des analystes financiers
- Identifier les bonnes pratiques

INVITÉS

Armelle Gary, Directrice de la communication financière et des relations investisseurs, Safran

Stéphane Reverseau, Directeur du contrôle de gestion Financing & Treasury, Groupe Danone

Isabelle Strassburger, Corporate Treasury & Financing Director, Alstom

MODÉRATEURS

Philippe Soulenq, Director, Group Treasury & Financing, Spie

Mathieu Vincent, Associé, Forvis Mazars

10h45 à 11h30 SALLE ACACIA 3 & 4

Améliorer les prévisions de trésorerie : what's new?

- Comprendre les innovations qui transforment les prévisions de trésorerie et les tendances/orientations concrètes prises par les *corporates* en 2026
- Comparer les usages du *cash forecast* direct et des méthodes indirectes

INVITÉS

Benjamin Madjar, Président, Cashlab

Mariano Marcos, Associé, PriceWaterhouseCoopers

Stéphane Pichon, Group VP-Treasury Operations & Cash Performance, Valeo

MODÉRATEURS

Guillaume Bizon, Directeur trésorerie, Betclic

Anne-Sophie Gobert, Head of Cash Management, Teleperformance

11h30 à 12h15 ESPACE BAOBAB Pause networking et visite des partenaires

12h15 à 13h00 AMPHI EPICÉA

Les nouveaux acteurs de la dette privée : menace, complément ou avenir du financement des entreprises ?

- Comprendre le nouveau paysage du financement
- Etudier des cas d'application pour les ETI et grands groupes
- Déterminer si la dette privée est une alternative temporaire ou transformation durable ?

INVITÉS

Intervenants à venir

MODÉRATRICES

Virginie Feingold, Managing Director, Head of Corporate Banking - Large-Cap in France, JPMorgan

Aurélien Georges (Rabouh), Directrice du financement et de la trésorerie, Econocom

VENDREDI 27 NOVEMBRE



13h00 à 14h15

ESPACE BAOBAB

Pause déjeuner, networking et visite des partenaires



14h15 à 14h45

AMPHI EPICÉA

IFRS 18 : de la norme à la mise en œuvre

- Comprendre les changements structurants d'IFRS 18
- Mettre en lumière les impacts spécifiques pour les trésoriers
- Partager des retours d'expérience opérationnels

INVITÉS

Ariane Carpentier, Treasury Middle Office Manager, Pernod Ricard**Marie-Noëlle Vidal**, Associée Corporate Treasury Services, KPMG Advisory

MODÉRATEURS

Florence Laly, VP Group Treasury & Financing, Club Med
Thomas Mehani, Spécialiste en trésorerie, Expertem

14h15 à 14h45

SALLE ACACIA 1 & 2

L'Intelligence Artificielle en trésorerie : viser l'impact, pas l'effet de mode

- Préparer son service à l'utilisation de l'IA
- Gagner du temps sur des opérations récurrentes
- Améliorer la qualité de son activité

INVITÉS

Daniel Dollé, Co-fondateur, Flowlab**Salem Grira**, Cross Asset Trader - Commodities, FX, IR, Treasury Operations, Carrefour Finance (Banque interne du Groupe Carrefour)**Mohamed Osman**, Trésorier Back Office, Valeo

MODÉRATEURS

Delphine Marty, Head of Corporates Sales, CPR AM
Charles Puissant, Ingénieur financier, Thales

14h15 à 14h45

SALLE ACACIA 3 & 4

De bonnes pratiques sur les garanties pour une meilleure maîtrise des risques

- Identifier les risques réels derrière les garanties
- Maîtriser les étapes clés de son cycle de vie
- Anticiper les coûts visibles et cachés

INVITÉS

Isabelle Lavigne Delville, Experte Trade Finance, BNP Paribas**Anne- Sophie Masson**, Responsable trésorerie groupe, World Freight Company

MODÉRATEURS

Mailys Faverger-Brion, Responsable de la trésorerie, IN Groupe**Delphine Lesage**, Global Head of Trade Finance, GE HealthCare

15h00 à 15h20

AMPHI EPICÉA

**Remise du prix du meilleur mémoire de finance et de trésorerie**

2 catégories | Trésorerie & financements | Finance

Mickaël Djafarpour et **Benoît Rousseau**

En partenariat avec :



J.P.Morgan



Suite du programme



VENDREDI 27 NOVEMBRE



15h30 à 16h15 AMPHI EPICÉA

**Financement *tokenisé* : mythe ou levier concret pour les directions financières ?**

- Faire le point sur la *tokenisation* des financements (architecture, état d'avancement)
- Découvrir des exemples concrets et/ou des projets avancés de financements tokenisés et les avantages qu'ils offrent
- Identifier les enjeux, les freins et les risques associés au développement de la *tokenisation* des financements.

INVITÉS

Intervenants à venir

MODÉRATEURS

Jean-Christophe Sautereau, Head of Group Treasury & Financing, SMCP
Philippe Soulenq, Director, Group Treasury & Financing, Spie



15h30 à 16h15 SALLE ACACIA 1 & 2

Cash me if you can, repenser ses placements à l'ère du digital

- Identifier les enjeux et les contraintes liés à l'optimisation des placements dans l'environnement actuel
- Comprendre les nouveaux placements et outils qui ont émergé ces dernières années et arbitrer entre les différentes solutions
- Repenser vos stratégies de placement et innover

INVITÉS

Luc Bonnet, Market Operations Manager - Front Office, Michelin

Charles Sicaud, Head of Front Office & Short Term Liquidity, Engie

Léopold Wenger, CFO & Crypto Regulatory Lead, Cometh - part of Kaiko Group

MODÉRATEURS

Delphine Marty, Head of Corporates Sales, CPR AM
Mathieu Vincent, Associé, Forvis Mazars



15h30 à 16h15 SALLE ACACIA 3 & 4

Les pistes pour simplifier le processus de KYC et des pouvoirs bancaires

- Montrer les irritants, mais aussi des pistes d'amélioration
- Enjeux opérationnels : témoignages croisés banque / entreprise
- Enjeux règlementaires et technologiques

INVITÉS

Marine Cesbron Lavau, Head of SSC Treasury, Kering

Philippe Penichou, Co-founder & CEO, Skydot

Magali Roussel, Chief Compliance Officer, Banco Santander

MODÉRATEURS

Clémence Berroëta, SVP Group Treasury & Financing, Accor

Vincent Lietard, Head of Transaction Services Sales France, Ex ING Bank NV



16h30 à 17h15 AMPHI EPICÉA

Intervenant de clôture

Interview de **Dominique Batani**,
Directeur général adjoint de la Semmaris,
Directeur du marché de Rungis et Président du Grand Marché Toulouse Occitanie

Dorothée Kristy, Journaliste-animatrice



17h15 à 17h30 AMPHI EPICÉA

Clôture des Journées de l'AFTE 2026

Daniel Biarneix, Président de l'AFTE

Laurent Bertrand, Vice President Group Financing and Treasury, Essendi

Clémence Tarenne, Head of Group Treasury, OpMobility