Journées de l'AFTE

AFTE | Association Française des Trésoriers d'Entreprise

27 & 28 novembre 2025

au CNIT Forest
Paris-La-Défense

MAÎTRISER l'instable

CONSTRUIRE le durable

DOSSIER DE PRESSE

PARTENAIRES PLATINE

BNP PARIBAS · cegid · CIC · CA CIB

PARTENAIRES OR

Datalog · FINTIS · IRBIS · Kepler Cheuvreux · Kyriba · NATIXIS · Sage · SOCIETE GENERALE

PARTENAIRES ARGENT

3V Finance · AirPlus · Banque européenne d'investissement · citi · coface · diapason · FIS · forvis mazars · J.P.Morgan · kresus · MAREX · mastercard · SMBC · standard chartered

PARTENAIRES PREMIUM

adyen · Investment Managers · BARCLAYS · BBVA · BDO · BlackRock · BRED · CaixaBank · convera · CPRAM · DiotSiaci · FOREX FINANCE · ING · keewe · LA BANQUE POSTALE · neofi · Ofi Invest · pandat · Santander · SILEX · SwissLife · TP ICAP

EXPOSANTS ET PARTENAIRES

afakto · Agicap · Amundi · Astran · au GROUP · BANK OF AMERICA · citizencan · COMMERZBANK · cpi · Crisil Coalition Greenwich by S&P Global · CRXMARKETS · Deutsche Bank · EthiFinance · Fibus · FINASTRA · fintecture · FitchRatings · Fund Channel · HSBC · HUGAU · IRISOLARIS · kantox by BNP PARIBAS · KPMG · meelo · MUFG · payplug · NatWest · pwc · REDBRIDGE · SisID · Taelys · TAIGA · TRESO2 · utsit · xfolio

PARTENAIRES MEDIAS

daf · DÉCIDEURS · Option Finance · L'AGEFI · Le nouvel Economiste

Un événement soutenu par Les Echos

Programme & inscriptions sur le site **www.afte.com**

ÉDITORIAL

« Le vrai génie réside dans l'aptitude à évaluer l'incertain » - Winston Churchill

Dans un environnement où les repères économiques se déplacent et où les transitions s'accélèrent, les trésoriers d'entreprise sont en première ligne. Ils doivent composer avec l'instabilité – budgétaire, réglementaire, technologique – tout en assurant la continuité, la fiabilité et la résilience des flux financiers. C'est à eux que s'adresse cette édition 2025 des Journées de l'Afte, placée sous le double signe de **« Maîtriser l'instable, construire le durable »**.

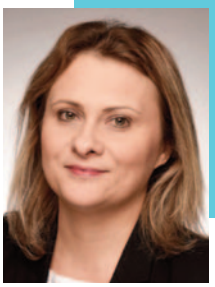
Maîtriser l'instable, c'est anticiper les tensions sans céder à la précipitation. Maîtriser l'instable, ce n'est pas nier les secousses : c'est les anticiper, les comprendre, les accompagner.
Les tensions budgétaires françaises inquiètent, mais n'ont pas encore altéré le refinancement des entreprises.
Le développement du financement privé peut ouvrir des perspectives nouvelles, mais qui doivent être analysées avec prudence.
Le reporting ESG européen, en quête de simplification, interroge nos pratiques.
Les monnaies numériques – euro numérique ou stable coins – redessinent les contours du paiement et peuvent transformer les pratiques opérationnelles. Elles questionnent déjà la souveraineté européenne.

Construire le durable, c'est inscrire la fonction trésorerie dans une logique de long terme.
C'est renforcer les outils, les référentiels, les compétences, pour faire face aux chocs sans perdre de vue les fondamentaux : sécurité, transparence, efficacité.
Le programme des Journées 2025 ne se contente pas d'aligner des thématiques :
Il propose des trajectoires, des croisements, des mises en tension fécondes entre les métiers, les disciplines, les horizons.
Il invite à bâtir des ponts entre les normes et les usages, entre les institutions et les praticiens, entre les mots et les actes.

Je tiens à saluer le travail du comité de pilotage de nos Journées, animé avec brio par Agnieszka Dunoyer et Martial Brouard, et de tous ceux qui font vivre cette dynamique. Leur engagement et leurs réflexions donnent corps à notre ambition : faire des Journées de l'AFTE un moment de réflexion exigeante, mais aussi de respiration collective.

Que cette édition 2025 soit pour chacun une source de vigilance, d'inspiration et d'élan.

Daniel Biarneix
Président de l'AFTE
Directeur financier adjoint, Compagnie de Saint-Gobain



Agnieszka Dunoyer
Directrice du financement et de la trésorerie, Elsan
Coprésidente du comité de pilotage

Martial Brouard
Directeur des financements et de la trésorerie, LFB
Coprésident du comité de pilotage

Journées de l'AFTE 2025
MAÎTRISER l'instable, CONSTRUIRE le durable

Innovation et résilience, les deux piliers qui ont marqué les Journées de l'AFTE 2024, trouvent en 2025 une nouvelle résonance : celle de la maîtrise du volatile et de la construction du pérenne. Dans un monde où les incertitudes géopolitiques, économiques et technologiques s'intensifient, les trésoriers sont plus que jamais appelés à jouer un rôle de vigie, d'architecte et de stratège.

L'ambition est claire : offrir une vision à 360° du métier de trésorier, en conjuguant les fondamentaux de la trésorerie avec les grandes mutations en cours. Conçues par des trésoriers pour des trésoriers, elles proposent un programme dense, utile et inspirant, pensé pour aider chacun à « **maîtriser l'instable, construire le durable »**.

Les 27 et 28 novembre prochains, au CNIT Forest – Paris La Défense, cette édition explorera les enjeux de souveraineté économique, les nouvelles formes de fraude, l'impact de l'intelligence artificielle, les évolutions réglementaires, les défis de l'attractivité des talents, mais aussi les piliers de la pratique : gestion du cash, financements, placements, change, Treasury Management Systems, sécurité, monétique.

Autant de sujets techniques et stratégiques qui façonnent le quotidien des trésoriers et leur rôle dans les performances des entreprises.

Nous avons voulu un programme qui conjugue technicité et vision.

Les "Regards d'experts", sessions courtes de 30 minutes, plongeront au cœur des sujets pointus. Pascal Quiry y expliquera notamment le rôle stratégique des rachats d'actions dans la gestion du capital.

D'autres temps forts réuniront des personnalités de premier plan : Olivier Gavalda (Crédit Agricole), Pierre-Antoine Vacheron (Worldline), Natacha Cazenave (ESMA), Bernard Thellier (ex-négociateur du GIGN), ainsi que de nombreux experts issus des entreprises, institutions financières, fintechs et cabinets de conseil.

Journées de l'AFTE 2025 - MAÎTRISER l'instable, CONSTRUIRE le durable

Mais ces Journées ne se résument pas à une succession de conférences. Elles sont aussi un lieu de rencontres, d'échanges et de transmission. L'AFTE poursuit son engagement en faveur de la mixité, du mentorat et du lien avec le monde académique.

Dans un contexte où les repères se déplacent, où les outils évoluent et où les attentes se transforment, le trésorier est plus que jamais au cœur des décisions stratégiques. Il est celui qui éclaire, qui anticipe, qui sécurise.

Celui qui, face à l'instabilité, construit du durable.

Comme le disait Charles Handy : « *Stability is not the absence of change, but the ability to adapt to change* ».

Partage, réflexion et projections : ces valeurs, socles intangibles de nos journées, sont plus que jamais orientées à la hausse. L'intelligence collective des trésoriers : le meilleur investissement du moment !

Les membres du comité de pilotage des Journées de l'AFTE 2025

Isabelle Alvernhe Debradant, Interpath Advisory - **Arnaud Bodzon**, LVMH - **Ilann Boukais**, Robert Walters - **Isabelle Catusse** - **Cédric Dondain**, Servier Monde - **Vincent Dupin**, Forvis Mazars - **Maïlys Faverger Brion**, IN Group - **Aurélie Georges Rabouh**, Econocom - **David Guyot**, Pandat Finance - **David Laugier**, Redbridge DTA - **Etienne Lefrançois**, Suez - **Arnaud Meurinne**, Deloitte - **Nicolas Murat**, Carrefour - **Marie-Caroline Pujade**, VusionGroup - **Monica Ruiz de Mondzelewski**, Vivalto Santé - **Sylvie Soundaravelou**, TotalEnergies - **Clémence Tarenne**, OPmobility

Programme synthétique

JEUDI 27 NOVEMBRE

8h00 à 8h45	ESPACE BAOBAB — Accueil et café dans l'exposition		
8h45	AMPHI EPICÉA — **Ouverture** **Daniel Biarneix**, président de l'AFTE | **Martial Brouard**, coprésident des Journées de l'AFTE 2025 **Agnieszka Dunoyer**, coprésidente des Journées de l'AFTE 2025		
9h00 à 9h45	AMPHI EPICÉA — **Keynote speaker** **Olivier Gavalda,** directeur général Crédit Agricole S.A		
9h45 à 10h45	AMPHI EPICÉA — **Entre instabilité mondiale et innovations**		
10h45 à 11h30	ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires		
11h30 à 12h15	AMPHI EPICÉA **Intelligence artificielle et fraude ou le poison et l'antidote**	SALLES ACACIA 1 & 2 **TMS comme levier d'efficacité**	SALLES ACACIA 3 & 4 **Construire une politique de couverture de change**
12h15 à 14h15	ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires		
Regards d'experts 14h15 à 15h00	AMPHI EPICÉA ***Share Buy Back*, derrière la tendance, les rationnels du recours à cet outil d'allocation de capital**		
Regards d'experts 15h15 à 15h45	AMPHI EPICÉA **Anticipation *du restructuring* et mode d'emploi**	SALLES ACACIA 1 & 2 **L'IFRS 18, de la théorie à la pratique**	SALLES ACACIA 3 & 4 ***Verification of Payee (VoP)*, comment lutter contre la fraude sans discontinuité sur votre liquidité ?**
15h45 à 16h30	ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires		
16h30 à 17h15	AMPHI EPICÉA **Paiements B2C, la place des solutions européennes face aux mastodontes américains**	SALLES ACACIA 1 & 2 **Repenser votre trésorerie : tendances et stratégies pour une organisation performante**	SALLES ACACIA 3 & 4 **CSRD, taxonomie, Omnibus : quels enjeux pour les trésoriers ?**
17h30 à 18h15	AMPHI EPICÉA — **Keynote speaker**		
18h15 à 18h45	AMPHI EPICÉA **Cérémonie de remise de prix**		
18h45 à 21h00	ESPACE BAOBAB — Networking & cocktail dans l'exposition		

Programme synthétique

VENDREDI 28 NOVEMBRE

8h00 à 8h45	ESPACE BAOBAB — Accueil et café dans l'exposition		
8h45 à 9h00	AMPHI EPICÉA — **Introduction de la coprésidence des Journées de l'AFTE 2025** **Martial Brouard** et **Agnieszka Dunoyer**		
9h00 à 9h45	AMPHI EPICÉA — **Keynote speaker** **Natasha Cazenave,** directrice exécutive, ESMA		
9h45 à 10h30	AMPHI EPICÉA **Le retour de la souveraineté dans la vie de l'entreprise, le trésorier en première vigie**		
10h30 à 11h15	ESPACE BAOBAB — Pause networking et visite des partenaires		
11h15 à 12h00	AMPHI EPICÉA **Quand l'intelligence artificielle devient le bras droit du trésorier : révolutionner les prévisions**	SALLES ACACIA 1 & 2 **Affacturage : simple outil ou virage stratégique ?**	SALLES ACACIA 3 & 4 **Attractivité et rétention des talents suite à la nouvelle place des trésoriers dans l'entreprise**
12h00 à 13h30	ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires		
13h30 à 14h15	AMPHI EPICÉA — **Keynote speaker** **Pierre-Antoine Vacheron,** chief executive officer, Worldline		
Regards d'experts 14h30 à 15h00	AMPHI EPICÉA ***Blockchain* sans frontières, quand la technologie redéfinit les usages**	SALLES ACACIA 1 & 2 **Nouvelles règles, nouvelles relations bancaires**	SALLES ACACIA 3 & 4 **Comment anticiper et structurer une émission de financement Schuldschein ?**
15h15 à 16h00	AMPHI EPICÉA **Monétique, les revenus plus forts que les coûts**	SALLES ACACIA 1 & 2 **Libérez, délivrez… votre *trapped cash* !**	SALLES ACACIA 3 & 4 **Placements en ETI : quand la Charte de Trésorerie devient un levier de performance et de sécurité**
16h15 à 17h00	AMPHI EPICÉA — **Intervenant de clôture** **Bernard Thellier**, ex-négociateur du GIGN		
17h00 à 17h15	AMPHI EPICÉA — **Clôture des Journées de l'AFTE 2025** **Daniel Biarneix**, président de l'AFTE		

MAÎTRISER
l'instable

CONSTRUIRE
le durable

Programme

JEUDI 27 NOVEMBRE

8h00 à 8h45 | **ESPACE BAOBAB** | Accueil et café dans l'exposition

8h45 à 9h00 | **AMPHI EPICÉA**

Ouverture

Daniel Biarneix, président de l'AFTE | **Martial Brouard**, directeur de la trésorerie et des financements, LFB et coprésident des Journées de l'AFTE 2025 | **Agnieszka Dunoyer**, directrice du financement et de la trésorerie, Elsan et coprésidente des Journées de l'AFTE 2025 | **Dorothée Kristy**, journaliste-animatrice

9h00 à 9h45 | **AMPHI EPICÉA**

Keynote speaker

Olivier Gavalda, directeur général, Crédit Agricole SA

9h45 à 10h45 | **AMPHI EPICÉA**

Entre instabilité mondiale et innovations

INVITÉS
Ana Boata, head of economic research, Allianz Trade
Jean-Marc Daniel, économiste et un essayiste français, professeur à la ESCP Business School et directeur de la rédaction de la revue Sociétal
Tania Sollogoub, économiste et romancière - Responsable de la coordination des pays émergents et de l'analyse des risques géopolitiques à la Direction des Études Economiques du Crédit Agricole

MODÉRATRICE
Dorothée Kristy, journaliste-animatrice

10h45 à 11h30 | **ESPACE BAOBAB** | Pause networking et visite des partenaires

11h30 à 12h15 | **AMPHI EPICÉA**

Intelligence artificielle et fraude ou le poison et l'antidote

- Solutions concrètes et dispositifs de contrôle interne.
- Comprendre et anticiper pour mieux se protéger.

INVITÉS
Philippe Gomes, head of partnerships & international development, Meelo
Benoît Merquiol, direction sûreté, TotalEnergies
Mathilde Placend, CISO & Chief technology risk manager, Natixis CIB

MODÉRATRICES
Isabelle Catusse, présidente de la commission AFTE « lutte contre la fraude financière »
Sylvie Soundaravelou, head of financial markets trading, TotalEnergies

11h30 à 12h15 | **SALLES ACACIA 1 & 2**

TMS comme levier d'efficacité

- Comment extraire plus de valeur de mon TMS afin d'avoir le meilleur ROI ?

INVITÉS
Clément Letourneux, directeur financement trésorerie, Lagardère travel retail
Arnaud Winkelmann, directeur financements trésorerie et monétique, Compagnie des Alpes

MODÉRATEURS
Etienne Lefrancois, directeur des opérations de marché, Suez
Monica Ruiz, trésorière groupe, Vivalto

11h30 à 12h15 | **SALLES ACACIA 3 & 4**

Construire une politique de couverture de change

- Comment structurer une politique de couverture du risque de change claire, efficace et adaptée à son entreprise ?
- Partager des bonnes pratiques issues du terrain.
- Pièges à éviter, bonnes pratiques à adopter, et remise d'un modèle adaptable à votre entreprise.

INVITÉS
Loup Méric, senior manager - financial advisory - debt & treasury advisory, Forvis Mazars
Eric Prételat, VP treasury, cash and risk management, Schneider Electric Group
Nathalie Tamic, group treasurer, Brittany Ferries

MODÉRATEUR
Cédric Dondain, trésorier international et crédit management, Servier Monde
Avec la participation de
Vincent Dupin, senior manager - financial advisory - debt & treasury advisory, Forvis Mazars

12h15 à 14h15 | **ESPACE BAOBAB** | Pause déjeuner, networking et visite des partenaires

Programme

JEUDI 27 NOVEMBRE

14h15 à 15h00 **AMPHI EPICÉA**

Share Buy Back, derrière la tendance, les rationnels du recours à cet outil d'allocation de capital

- Introduction aux principes du *Share Buy Back*.
- « Le » ou « les » objectif(s) de ce type de programme.
- L'arbre de décision à mettre en place pour lancer un programme de *Share Buy Back*.

INVITÉ
Pascal Quiry, founder and managing director, Monestier Capital et co-auteur du Vernimmen

MODÉRATEURS
Martial Brouard, directeur de la trésorerie et des financements, LFB
Agnieszka Dunoyer, directrice du financement et de la trésorerie, Elsan

15h15 à 15h45 **AMPHI EPICÉA**

Anticipation du *restructuring* et mode d'emploi

- Quels signaux permettent de détecter en amont les tensions de trésorerie ?
- Quels indicateurs surveiller pour déclencher l'alerte au bon moment ?
- Vers quels experts se tourner ? Quels leviers activer pour prévenir une situation de défaillance ?
- Mettre en place des premières mesures correctives et amorcer des solutions pour sortir d'une impasse financière ?

INVITÉS
Joanna Rousselet, administratrice judiciaire, Abitbol et Rousselet
Julien Sortais, head du Special Situations, Interpath

MODÉRATRICE
Marie-Caroline Pujade, senior vice president finance treasury, VusionGroup
Avec la participation de
Isabelle Alvernhe Debrabant, director cash and treasury management, Interpath

15h15 à 15h45 **SALLES ACACIA 1 & 2**

L'IFRS 18, de la théorie à la pratique

- Clarifier les enjeux d'IFRS 18 et en faciliter la compréhension.
- Identifier les impacts concrets pour les trésoriers.
- Partager les bonnes pratiques et fournir des leviers pour anticiper efficacement sa mise en œuvre.

INVITÉS
François Andreoli, IFRS reporting specialist, Nestlé
Mienkie Roodt, associée, Atriom

MODÉRATEURS
Vincent Dupin, senior Manager - financial advisory - debt & treasury advisory, Forvis Mazars
Cédric Dondain, trésorier international et crédit management, Servier Monde

15h15 à 15h45 **SALLES ACACIA 3 & 4**

Verification of Payee (VoP), comment lutter contre la fraude sans discontinuité sur votre liquidité ?

- Introduction aux principes clés du *VoP*.
- Retour d'expérience et données depuis le *Go Live* le 9/10.
- Les impacts sur les flux de paiements mais aussi les flux d'encaissements ou de financements (*factoring*, ...)
- Les bonnes pratiques à mettre en œuvre lors de l'implémenation du *VoP*.

INVITÉ
Matthieu Perret, responsable offre - prévention de la fraude, BNP Paribas

MODÉRATEURS
Martial Brouard, directeur de la trésorerie et des financements, LFB
Agnieszka Dunoyer, directrice du financement et de la trésorerie, Elsan

15h45 à 16h30 **ESPACE BAOBAB** Pause networking et visite des partenaires

16h30 à 17h15 **AMPHI EPICÉA**

Paiements B2C, la place des solutions européennes face aux mastodontes américains

- Sensibiliser aux enjeux des réseaux internationaux (ex. MasterCard) : modèles contractuels, coûts, impacts sur la chaîne de valeur et nécessité d'un encadrement face à certaines pratiques opaques.
- Encourager l'adoption de solutions européennes souveraines.
- Donner des clés aux entreprises pour agir en tant que commerçants.

INVITÉS
Ludovic Francesconi, EPI member development and strategy
Erick Lacourrège, directeur général moyens de paiement, Banque de France
Philippe Laulanie, directeur général administrateur, Cartes Bancaires

MODÉRATEURS
Arnaud Bodzon, directeur des paiements groupe, LVMH
Maïlys Faverger-Brion, responsable de la trésorerie, IN Groupe

Programme

JEUDI 27 NOVEMBRE

16h30 à 17h15 **SALLES ACACIA 1 & 2**

Repenser votre trésorerie : tendances et stratégies pour une organisation performante

- Quel(s) métier(s), quelle terminologie (SSC, CoE,...)
- Défis et opportunités de la centralisation.

INVITÉS

Audrey Gheno, directrice de la trésorerie et des financements, Artelia
Brice Zimmerman, global head of treasury, Alcon
Francine Royer-Caillleaux, directrice trésorerie et financements, Safran

MODÉRATEURS

Ilann Boukais, senior manager, Robert Walters
Nicolas Murat, directeur du cash management et des systèmes d'information, Carrefour Finance

16h30 à 17h15 **SALLES ACACIA 3 & 4**

CSRD, taxonomie, Omnibus : quels enjeux pour les trésoriers ?

- Clarifier les obligations ESG qui concernent les directions financières et trésoreries : CSRD, taxonomie, Omnibus.
- Comprendre comment les trésoriers peuvent contribuer à la stratégie ESG de l'entreprise.
- Explorer les instruments de financement durable.
- Partager des retours d'expérience concrets.

INVITÉS

Valérie Dussouillez Granik, group financing and treasury director, Carrefour
Banque Postale

MODÉRATEUR

Vincent Dupin, senior manager - financial advisory - debt & treasury advisory, Forvis Mazars

17h30 à 18h15 **AMPHI EPICÉA**

Keynote speaker

18h15 à 18h45 **AMPHI EPICÉA**

Cérémonie de remises de prix

Remise du prix du meilleur mémoire de finance et de trésorerie

2 catégories | Trésorerie & financements | Finance

Mickaël Djafarpour et **Benoît Rousseau**

En partenariat avec : BDO Passionnément engagé, EthiFinance Ratings, J.P.Morgan, KPMG, REDBRIDGE DEBT & TREASURY ADVISORY, UTSIT

Remise des trophées de l'AFTE

2 catégories | Opération de financement remarquable de l'année | Opération de transformation structurante de l'année

Benoît Rousseau, **Catherine Vignand** et **Jean-Bernard Hamel**

En partenariat avec : pwc

Dorothée Kristy, journaliste-animatrice

18h45 à 21h00 **ESPACE BAOBAB** Networking & cocktail dans l'exposition

Programme

VENDREDI 28 NOVEMBRE

8h45 à 9h00 **AMPHI EPICÉA**

Introduction de la coprésidence des Journées de l'AFTE 2025

Martial Brouard, directeur de la trésorerie et des financements, LFB et coprésident des Journées de l'AFTE 2025
Agnieszka Dunoyer, directrice du financement et de la trésorerie, Elsan et coprésidente des Journées de l'AFTE 2025
Dorothée Kristy, journaliste-animatrice

9h00 à 9h45 **AMPHI EPICÉA**

Keynote speaker

Natasha Cazenave, directrice exécutive de l'ESMA

9h45 à 10h30 **AMPHI EPICÉA**

Le retour de la souveraineté dans la vie de l'entreprise, le trésorier en première vigie

INVITÉS
En cours de confirmation
MODÉRATEURS
David Guyot, associé gérant, Pandat finance
Clémence Tarenne, head of group treasury, OPMobility

10h30 à 11h15 **ESPACE BAOBAB** Pause networking et visite des partenaires

11h15 à 12h00 **AMPHI EPICÉA**

Quand l'intelligence artificielle devient le bras droit du trésorier : révolutionner les prévisions

- Les enjeux organisationnels liés à l'intégration de l'IA dans la gestion de trésorerie prévisionnelle.
- Les écueils à éviter lors de la mise en œuvre.
- Les résultats obtenus ainsi que les perspectives d'évolution.

INVITÉS
Vania Ferrat, VP PreSales & Alliances, Datalog
Pierre Leyrat, statisticien, Ursaff Acoss
MODÉRATEURS
Isabelle Catusse, présidente de la commission AFTE « lutte contre la fraude financière »
Arnaud Meurinne, associé treasury services, Deloitte

11h15 à 12h00 **SALLES ACACIA 1 & 2**

Affacturage : simple outil ou virage stratégique ?

- Implications opérationnelles et coût de cette solution.
- Implications sur la politique et les partenaires de financement, la gestion des risques financiers.
- Pré-requis et bonnes pratiques pour en faire un allié durable.

INVITÉS
Benoît Jacheet, DAF, Showroom Privé
Olivier Lene, Facto France (Crédit Mutuel)
Olivier Le Goff, group head of treasury, Financière Atalian
Jean-François Pirot, directeur M&A, Lynxeo
MODÉRATRICES
Isabelle Alvernhe Debrabant, director cash and treasury management, Interpath
Aurélie Georges, directrice du financement et de la trésorerie, Econocom

11h15 à 12h00 **SALLES ACACIA 3 & 4**

Attractivité et rétention des talents suite à la nouvelle place des trésoriers dans l'entreprise

- Comment attirer les talents ?
- Comment les retenir ?
- Comment les accompagner dans leur nouvelle place ?

INVITÉS
Rozen Lamassoure, directrice des ressources humaines et de la filière finance et performance, Orange
Matthieu Meunier, senior vice president financing & group treasurer, Schneider Electric
MODÉRATEURS
Ilann Boukais, senior manager, Robert Walters
Monica Ruiz, trésorière groupe, Vivalto

Programme

VENDREDI 28 NOVEMBRE

12h00 à 13h30 — ESPACE BAOBAB — Pause déjeuner, networking et visite des partenaires

13h30 à 14h15 — AMPHI EPICÉA

Keynote speaker

Pierre-Antoine Vacheron, chief executive officer, Worldline

14h30 à 15h00 — AMPHI EPICÉA

Blockchain sans frontières : quand la technologie redéfinit les usages

- Accélérateur de paiements dans les pays complexes (devises non convertibles).
- Optimisation de la centralisation du cash.
- Les nouveaux usages de la blockchain.

INVITÉS
En cours de confirmaion

MODÉRATEURS
Arnaud Meurinne, associé treasury services, Deloitte
Sylvie Soundaravelou, head of financial markets trading, TotalEnergies

---

14h30 à 15h00 — SALLES ACACIA 1 & 2

Nouvelles règles, nouvelles relations bancaires

Session avec traduction

- « Bale 4 » : quel impact sur la relation banque entreprise ?
- L'output floor = un game changer pour les entreprises et leurs banques ?
- Vers un crédit plus encadré, plus sélectif ? Vers une harmonisation des pratiques bancaires ?

INVITÉS
Fabian Fritz, corporate finance officer, Trafigura
Laurent Tozzato, responsable portfolio management entreprises / banque commerciale en France, BNP Paribas

MODÉRATEURS
David Laugier, chief operating officer, Redbridge DTA
Marie-Caroline Pujade, senior vice president finance treasury, VusionGroup

---

14h30 à 15h00 — SALLES ACACIA 3 & 4

Comment anticiper et structurer une émission de financement Schuldschein ?

Session avec traduction

- Comprendre les étapes indispensables à la préparation d'une émission de Schuldschein.
- Identifier les critères et exigences des investisseurs afin d'ajuster la proposition de valeur et maximiser l'attractivité de l'émission.
- Partager les bonnes pratiques et leviers de succès.

INVITÉS
Jean-François Deiss, directeur financement trésorerie credit management, Rexel
Richard Waddington, head of loan syndication & sales / head of private debt, Commerzbank

MODÉRATRICE
Aurélie Georges, directrice du financement et de la trésorerie, Econocom
Avec la participation de
Etienne Lefrancois, directeur des opérations de marché, Suez

15h15 à 16h00 — AMPHI EPICÉA

Monétique, les revenus plus forts que les coûts

- Le trésorier et la monétique : comprendre et parler le langage des autres départements impliqués (marketing, digital, IT...) pour pouvoir les challenger
- Prendre en compte les impacts revenus de la monétique (friction less, taux acceptation, panier moyen, charge back etc...)
- Veiller à ce que le trésorier reste impliqué dans les enjeux monétiques, avec une vision complète des revenus et des coûts.

INVITÉS
Chloée Daulle, group treasurer, Christian Louboutin
Laurene Lecomte, director of global payment, risks and fraud, Backmarket
Jeremy Hugues, directeur trésorerie groupe, Thom Group

MODÉRATEURS
Arnaud Bodzon, directeur des paiments groupe, LVMH
David Laugier, chief operating officer, Redbridge DTA

Programme

VENDREDI 28 NOVEMBRE

15h15 à 16h00 **SALLES ACACIA 1 & 2**

Libérez, délivrez… votre *trapped cash* !

- Présentation des différents types de *trapped cash* identifiés.
- Les solutions trouvées pour sortir le cash après analyse d'impact (risques vs opportunités, stratégie court-terme vs long-terme, etc.).

INVITÉS

Vivek Chikballapur, global lead of international liquidity and account solutions, JP Morgan
Karine Hegbor, directrice trésorerie et financements, Longchamps
Sébastien Reynaud, global treasurer, GE Vernova

MODÉRATEURS

Clémence Tarenne, head of group treasury, OPMobility
Nicolas Murat, directeur du cash management et des systèmes d'information, Carrefour Finance

15h15 à 16h00 **SALLES ACACIA 3 & 4**

Placements en ETI : quand la charte de trésorerie devient un levier de performance et de sécurité

- Structurer une stratégie de placement adaptée à son entreprise.
- Mettre en place un cadre décisionnel et opérationnel via une charte de trésorerie.
- Piloter et communiquer autour de la stratégie de placement.

INVITÉS

Jonathan Galbrun, head of front office, Safran
Bozena Hyra, responsable comptabilité trésorerie, Belambra

MODÉRATEURS

Maïlys Faverger-Brion, responsable de la trésorerie, IN Groupe
David Guyot, associé gérant, Pandat finance

16h15 à 17h00 **AMPHI EPICÉA**

Intervenant de clôture

Bernard Thellier, ex-négociateur du GIGN, chargé de cours en psychologie comportementale à Paris II
Dorothée Kristy, journaliste-animatrice

17h00 à 17h15 **AMPHI EPICÉA**

Clôture des Journées de l'AFTE 2025

Daniel Biarneix, président de l'AFTE
Martial Brouard, directeur de la trésorerie et des financements, LFB et coprésident des Journées de l'AFTE 2025
Agnieszka Dunoyer, directrice du financement et de la trésorerie, Elsan et coprésidente des Journées de l'AFTE 2025
Dorothée Kristy, journaliste-animatrice

L'AFTE

Chiffres clés

1 700 adhérents issus de 1 000 entreprises - 9 délégations régionales - 15 commissions - 66 formations - 200 évènements

Le conseil d'administration

Président : **Daniel Biarneix**, *Compagnie de Saint-Gobain*

Vice-Présidents :
Jean-Claude Climeau, Thales - *Référent des commissions*
Emmanuel Rapin, Groupe Lagardère - *Référent du centre de formation*

Secrétaire générale : **Florence Saliba**, Danone

Trésorière : **Hélène Brunou**, Ipsos

Trésorier adjoint : **Emmanuel Arabian**, Groupe Seb - *Référent des délégations régionales*

Administrateurs :
Matthieu Bouchery, Orange
Agnieszka Dunoyer, Elsan - *Référent des rencontres de l'AFTE*
Hélène Guessant, Euroapi - *Référente mixité et diversité*
Jérôme Guttières, Sonepar - *Référent des rencontres de l'AFTE*
Chérifa Hemadou, Virbac - *Référente ressources humaines*
Lionel Jouve, Carrefour - *Directeur de la publication et référent TID Treasury Innovation Day*
Jacques Molgo, Air Liquide - *Référent écoles et universités*
Benoît Rousseau, Bel - *Référent des Journées de l'AFTE, des trophées de l'AFTE, du prix du meilleur mémoire de finance et de trésorerie, et trésorier EACT*
Florence Tresarrieu, Pernod Ricard

L'équipe

Délégué général : **Pascal Baudier**

Commissions - Délégations régionales :
Valérie Voisin, Andréa Perret et **Auguste Grignon Dumoulin**

Centre de formation :
Catherine Jury-Tran, Chaymae Radoui et **Wafa Bouhia**

Journées de l'AFTE – *TID - Treasury Innovation Day*
Aurélie Roslin-Boetto et **Alice Saillard**

Adhésions : **Emmanuelle Revillion**

Communication : **Madleen Patry**

La Lettre du trésorier : **Arnaud Brunet**

Les Journées de l'AFTE

Chiffres clés

2 100
participants

100
intervenants
et experts

4
keynote
speakers

2
plénières

12
sessions

90
partenaires

4
remises de prix
prix du meilleur mémoire
de finance et de
trésorerie & Trophées de l'AFTE

7
regards d'experts

12
parcours
thématiques

Association Française des Trésoriers d'Entreprise
AFTE - 46 rue d'Amsterdam - 75009 Paris
Tél. +33(0)1 42 81 53 98 - www.afte.com

Presse
Olivier COPPERMANN
SEITOSEI.ACTIFIN
71 rue de Miromesnil - 75 008 Paris
Email : olivier.coppermann@seitosei-actifin.com
Tél. +33(0)1 56 88 11 11 - Mob. +33 (0)6 07 25 04 48