



2 jours (14 heures)



Cycle avec
option certifiante :
Trésorier confirmé
Page 15



> 20 et 21/03/2018
> 15 et 16/11/2018



Adhérent :
1 300 € HT
Non-adhérent :
1 580 € HT
Repas compris



Public concerné :
Trésoriers, responsables
financiers, chefs de projets
maîtrise d'ouvrage, chefs
de projet MOE et tout
collaborateur impliqué dans
la refonte ou l'optimisation
d'un système d'information
de trésorerie



Prérequis :
Pas de prérequis



Moyens pédagogiques,
techniques et
d'encadrement :
Formation présentielle -
Exposé théorique -
Illustration pratique

RÉUSSIR UN PROJET SI TRÉSORERIE EN 5 ÉTAPES

COMPÉTENCES VISÉES

- Acquérir les outils méthodologiques pour réussir chaque étape d'un projet SI : analyse et diagnostic de la cartographie SI existante, définition du besoin, choix de la solution, organisation des équipes, gestion de projet, mise en place et suivi d'un tableau de bord, communication et conduite du changement
- S'entraîner à leur utilisation dans le cadre d'un cas pratique puisé dans l'environnement du trésorier

PROGRAMME

QU'EST-CE QU'UN PROJET ?

LES GRANDES ÉTAPES D'UN PROJET SI TRÉSORERIE

LANCER UN PROJET SI TRÉSORERIE, POUR QUELS OBJECTIFS ?

ÉTAPE 0 : COMMENT RÉALISER UN ÉTAT DES LIEUX

ÉTAPE 1 : COMMENT CHOISIR LA SOLUTION ADAPTÉE

- Rédiger le cahier des charges
- Bâter et mener un appel d'offres
- Décrypter le panorama des éditeurs
- Noter les offres reçues
- Définir la *short-list*
- Préparer les ateliers pour tester les solutions
- Choisir (ou renoncer)

ÉTAPE 2 : COMMENT PRÉPARER LA MISE EN ŒUVRE

- Cadrer la phase de mise en œuvre
- Organiser le pilotage du projet
- Préparer la phase contractuelle
- Évaluer la charge de travail
- Déterminer les acteurs du projet
- Qualifier le besoin d'une assistance externe
- Construire le planning de mise en œuvre
- Définir la gouvernance

ÉTAPE 3 : COMMENT RÉUSSIR LE LANCEMENT

- Préparer un *kick-off* fédérateur
- Anticiper les freins au changement

ÉTAPE 4 : COMMENT MENER LA MISE EN ŒUVRE

- Spécifier les besoins
- S'organiser pour éviter l'effet tunnel
- Préparer la migration des données
- Organiser la documentation et les formations
- Préparer et mener la recette utilisateurs
- *Big bang* ou *parallel run* ?
- Réussir le passage en production

ÉTAPE 5 : COMMENT CLORE LE PROJET

LES PILIERS DE LA GESTION DE PROJET

LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS D'UN PROJET SI TRÉSORERIE

Illustration pratique

- L'exposé de l'intervenant sera ponctué d'exemples concrets issus de son activité professionnelle et permettant d'apporter une illustration pratique des thèmes abordés