

FORMATIONS AGILITÉ PROFESSIONNELLE

LE TRÉSORIER LEAN MANAGER

COMPÉTENCES VISÉES

- S'approprier une méthode d'excellence opérationnelle
- Savoir mener un projet d'amélioration de services en appliquant une approche *lean management*
- S'entraîner à l'application de la méthode au travers d'ateliers de mise en pratique sur la méthode des cinq axes du *lean manager*

PROGRAMME

LES 5 AXES DU LEAN MANAGER

Axe 1

Maîtriser son territoire

- Définir son périmètre d'activité
- Comprendre son environnement de travail et les ressources disponibles
- Identifier clairement son champ d'action

Axe 2

Définir la contribution de l'équipe

- Préciser la valeur créée par l'équipe
- Comprendre les processus, flux et acteurs clefs
- Mesurer sa performance

Axe 3

Animer l'équipe en l'impliquant

- Suivre les bons indicateurs
- Piloter la performance au quotidien
- Animer l'équipe sur ses problèmes opérationnels

Axe 4

Déléguer et encourager la résolution de problèmes

- Détecter et classer les problèmes
- Utiliser des outils de résolution de problèmes en équipe

Axe 5

Piloter un plan de progrès

- Pérenniser les actions
- Intégrer l'amélioration continue dans l'activité de l'équipe
- Définir la cible et le plan d'action pour y arriver

Retour d'expérience

- Valeur ajoutée de la mise en place du *lean management* dans un service trésorerie

2 jours (14 heures)
PRÉSENTIEL OU
DISTANCIEL

- ▶ 07 et 08/06/2021
- ▶ 14 et 15/10/2021

€ **Adhérent**
1 300 € HT

Non-adhérent
1 580 € HT
Repas offert

Parcours e-learning :
190 € HT

OFFRE SPÉCIALE DE LANCEMENT
- 10% DISTANCIEL

Public concerné
Trésoriers, responsables
du *cash management*,
responsables *middle* et
back-office

Prérequis
Avoir suivi le parcours
e-learning de sensibi-
lisation à l'excellence
opérationnelle
(8 modules de 45 mn).
Un lien vers ce module
est envoyé 10 jours
avant la formation aux
participants

**Moyens pédagogiques
et d'évaluation**
- Module *e-learning*
avant la formation
- Retour d'expérience
- Auto-évaluation à
chaud