

# Priorités

2026

## ENJEUX STRATÉGIQUES



### Assurer la résilience financière de l'entreprise face aux incertitudes géopolitiques et économiques

Assurer l'accès aux financements quelles que soient les variations d'activité et de BFR  
Evaluer les enjeux de sources de financement diversifiées (**dette privée**, affacturage, marchés bancaires ou de capitaux)  
Assurer la continuité des activités face aux menaces (tensions géopolitiques, fraude, cyber attaque)



### Préparer l'avenir des solutions de paiement numérique

Triptyque à respecter : sécurité, souveraineté, compétitivité  
Outils à considérer : **stablecoins**, dépôts tokénisés, € numérique, Wero, initiation de paiement, paiements agentiques  
Encadrement des acteurs

## ENJEUX OPÉRATIONNELS



### Intégrer les nouvelles technologies aux métiers du trésorier

**Intelligence artificielle** pour améliorer les prévisions ou la détection des fraudes  
Numérisation des activités : trade finance, tokenisation des NEU CP ou OPCVM, plateformes d'exécution et KYC  
Développement des outils agentiques (stratégie de couvertures, équilibrage, placements, exécution d'ordre...)



Porter une attention particulière aux ressources de la trésorerie (en particulier en ETI ou PME) : temps et compétence des équipes, outils techniques et juridiques



### Surveiller et mettre en œuvre les évolutions règlementaires en Europe

Déploiement de la **facturation électronique**, Vérification du bénéficiaire, Iso 20022, EMIR, CS3D, ESG : évolutions de CSRD, SFDR et de la réglementation bancaire Application des normes IFRS 18 et IFRS 9 (passifs financiers) aux opérations de trésorerie

