édito

TOUJOURS PLUS FORT !



Un demi-siècle placé sous le signe de la croissance et de l'élan sans cesse renouvelé.

Novembre est un mois à part dans la vie de l'AFTE. Gageons que le millésime 2026 ne dérogera pas à la règle. Pour la troisième année consécutive, l'association s'apprête à investir le CNIT Forest de Paris La Défense à l'occasion de ses 43e Journées, qui se dérouleront les jeudi 26 et vendredi 27.

Comme à l'accoutumée, cette édition s'annonce riche, passionnante et propice à la réflexion. C'est pourquoi je tiens à saluer et à remercier les nombreux membres du comité de pilotage, co-présidé par Clémence Tarenne et Laurent Bertrand, qui ont préparé cet événement depuis plusieurs mois. Intitulé « Better, Faster, Stronger » – les amateurs de la *French Touch* y verront sans doute une allusion à une chanson célèbre d'un groupe casqué tout aussi célèbre –, il proposera en effet un regard à la fois stratégique et opérationnel sur les enjeux qui façonnent et continueront de façonner la profession dans un futur proche : macroéconomie et géopolitique, *cash management*, financement, innovation (*blockchain*, *tokenisation*, *stablecoins*, etc.), paiements, placements, réglementation, risques, systèmes d'information. Et parce que les Journées ont également vocation à être un lieu de rencontres, d'échanges et de transmission, les valeurs associatives seront « one more time » au cœur de cette édition hautement symbolique pour l'AFTE.

Hautement symbolique car, après l'organisation d'événements inoubliables dans nos neuf délégations régionales tout au long de l'année, vous savez tous que notre association soufflera, ce 26 novembre (9 jours après la « vraie » date de son anniversaire), ses cinquante bougies. Un demi-siècle placé sous le signe de la croissance et de l'élan sans cesse renouvelé.

A quelques semaines de clôturer un exercice 2026 record à tous niveaux (nombre d'adhérents, niveau de participation à nos événements, activité du centre de formation, etc.), sollicitée et écoutée par les institutions de place, l'AFTE, jeune cinquantenaire, s'impose aujourd'hui plus que jamais comme « *LA voix de la trésorerie et du financement* ». Autant de motifs de satisfaction qui justifiaient d'achever cette année en beauté, dans le cadre exceptionnel de la Seine Musicale, pour une soirée du 26 qui s'annonce d'ores et déjà mémorable.

Merci à tous pour votre engagement et joyeux anniversaire à l'AFTE !

Daniel Biarneix
Président de l'AFTE

afte.com



19 Trésoriers
La cinquantaine triomphante

28 « Cash is King » :
50 ans de crises et de mutations du métier de trésorier

Sommaire

03 Édito
05 Sommaire

POINT DE VUE MACRO
07 « Quelles transformations de l'économie mondiale depuis 1976 ? », par Patrick Artus, Ossiam

ENTRETIEN
15 Patrice Baubeau, maître de conférences en histoire économique à l'Université Paris Nanterre



ACTUALITÉ
34 Les instruments de pré-couverture au centre des réflexions
37 De nouvelles règles pour le paiement fractionné
39 La timide percée de l'IA dans les TMS
43 Quel paysage sur le front des paiements à l'horizon 2030 ?
46 MISP : l'UEI avance, mais en ordre dispersé

COMPTABILITÉ
48 Instruments financiers : 50 ans pour rapprocher comptabilité et gestion des risques

ORGANISATION
50 Dans les coulisses de la trésorerie de… Decathlon

VIE DE LA COMMUNAUTÉ
55 Une filière rémunératrice, mais une quête de perspectives

ACTIVITÉS DE L'AFTE
59

Président
Daniel Biarneix

Directeur de la publication
Lionel Jouve

Rédacteur en chef
Arnaud Lefebvre
arnaud.lefebvre@afte.com

Rédaction
Auguste Grignon Dumoulin
Chloé Consigny

Comité de rédaction
François d'Alverny
Marc Espagnon
Lionel Jouve
Hervé Postic
Virginie Biau
Jonathan Galbrun
Yann Guyomar
Emmanuel Léchère
Alex Duncanson

Commission paritaire
N° CPPAP 0624 G 88142
ISSN n° 0757 - 0007

Conception - Impression :
humancom - Beecom

Régie publicitaire :
Mistral Média
Directeur Général :
Luc Lehericy
Tel. : 01 40 02 99 00
luc.lehericy@mistralmedia.fr

afte | Association Française des Trésoriers d'Entreprise

AFTE
46 rue d'Amsterdam
75009 Paris
Tél. : 01 42 81 53 98
Site Internet : afte.com
E-Mail : afte@afte.com
Abonnement annuel
(11 numéros) : 180 euros HT
(TVA 2,1 %)