

> ÉDITORIAL

Avec les Journées de l'AFTE 2025, maîtriser l'instable, construire le durable

Sir Winston Churchill, l'homme politique anglais haut en couleur et magicien du verbe, estimait que « *le vrai génie réside dans l'aptitude à évaluer l'incertain, le hasard et les informations contradictoires* ». Si nous ne sommes plus dans les affres de mai 1940, quand le futur lauréat du prix Nobel de littérature n'avait que « *du sang, de la sueur et des larmes* » à proposer aux sujets de sa Gracieuse Majesté, l'aphorisme garde néanmoins toute son actualité.

Conflits armés et commerciaux, dislocation du multilatéralisme, dérives budgétaires dans de nombreux pays, évolutions divergentes et incertaines en matière réglementaire, avancées techniques potentiellement prometteuses mais non exemptes de risques (intelligence artificielle, chaîne de blocs, etc.) : notre environnement est chargé d'incertitude et d'informations contradictoires.

Mais quel que soit l'environnement, les trésoriers doivent assurer la résilience des flux financiers pour leur entreprise. C'est aux défis qui leur sont ainsi posés que les Journées de l'AFTE, qui se tiendront les 27 et 28 novembre au CNIT, à la Défense, s'efforceront de répondre en suivant le fil rouge du millésime 2025 : « Maîtriser l'instable, construire le durable ».

DES LIGNES DE FUITE

Il s'agira, au travers de tables rondes en séance plénière, d'interventions de grands invités et de sessions spécialisées, d'une part d'anticiper, de comprendre et d'accompagner les tensions et les secousses qui ont un impact sur notre monde financier, d'autre part de préparer l'avenir en renforçant notre arsenal d'outils, de référentiels



Le CNIT, premier édifice de La Défense

et de compétences, sans jamais perdre de vue les vertus cardinales du financement et de la trésorerie, qui doivent allier sécurité et performance.

Le comité de pilotage des Journées de l'AFTE, animé depuis un an avec brio par Agnieszka Dunoyer et Martial Brouard, a veillé à bâtir un programme qui offre, à travers les thèmes abordés et les différents formats proposés, des trajectoires, des lignes de fuite et des mises en tension fécondes. Il s'agit, en somme, d'une invitation à bâtir des ponts entre les normes et les usages, entre les institutions et les praticiens, entre les mots et les actes.

Les administrateurs et toute l'équipe de l'AFTE vous attendent nombreux fin novembre sous la vénérable voûte en béton armé du CNIT – elle fut édifiée il y a soixante-sept ans – et vous souhaite un voyage studieux mais également convivial en trésorerie.

Daniel Biarneix
président de l'AFTE

SOMMAIRE

➤ ÉDITORIAL

P.3 Avec les Journées de l'AFTE 2025,
maîtriser l'instable, construire
le durable

➤ SOMMAIRE **P.5**

➤ POINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

P.7 Profil stable des devises émergentes
Par Sébastien Barbé, CA-CIB

➤ ENTRETIEN

P.8 Camille Beudin
Euronext



➤ ACTUALITÉ

P.23 Comment le
financement des stocks joue un rôle
clé dans le paysage actuel

P.29 Ainsi va la France
(La facture électronique, opus 2)

P.35 Comment le trésorier devient
moteur de la transformation
stratégique



P.39 Le *big bang* du commerce
international : du papier à la *data*

➤ COMPTABILITÉ

P.38 Enjeux et implications pour les
trésoriers des *management-defined
performance measures* sous IFRS 18

➤ LES ACTIVITÉS DE L'AFTE

P.44 Le trombinoscope des délégations
et des commissions

Président

Daniel Biarneix

Directeur de la publication

Lionel Jouve

Rédacteur en chef

Arnaud Brunet
arnaud.brunet@afte.com

Rédaction

Auguste Grignon Dumoulin

Comité de rédaction

Raffi Basmadjian
Véronique Blanc
François d'Alverny
Marc Espagnon
Lionel Jouve
Vincent Le Bellac
Hervé Postic

Commission paritaire
N° CPPAP 0624 G 88142
ISSN n° 0757 - 0007

Conception - Impression :
humancom - Beecom

Régie publicitaire :
Mistral Média
Directeur Général :
Luc Lehericy
Tel. : 01 40 02 99 00
luc.lehericy@mistralmedia.fr

afte | Association Française des
Trésoriers d'Entreprise

AFTE
46 rue d'Amsterdam
75009 Paris
Tél. : 01 42 81 53 98
Fax : 01 42 81 58 55
Site Internet : afte.com
E-Mail : afte@afte.com
Abonnement annuel
(11 numéros) : 180 euros HT
(TVA 2,1 %)