

## L'innovation, du Monep à TID en passant par la commission « fintech »

Le Treasury Innovation Day, alias TID, a deux ans, une éternité dans le monde de l'innovation où le dernier robot conversationnel venu fait de l'ombre à la coqueluche de la veille. En mars 2024, l'édition inaugurale avait réuni 450 *aficionados* du dernier cri en trésorerie et une quarantaine de partenaires.

TID n'est pas né de la dernière pluie. L'événement qui se tient au pavillon Dauphine, à Paris, est l'une des manifestations d'une démarche de l'Association française des trésoriers d'entreprise (AFTE) visant à tirer le meilleur parti de l'innovation. Innovation n'a d'ailleurs jamais été un gros mot pour les trésoriers d'entreprise : les pionniers ont par exemple dû se colleter avec les options et les contrats à terme du Monep et du Matif à partir de la fin des années 1980, au moment du Big Bang des marchés financiers. Et comme le notait Pierre Boisselier, le directeur général « finance » de la division luxe et lifestyle d'Accor, dans ces colonnes (« Le chemin étroit vers l'organisation idéale », décembre 2024) : « *Les innovations et le rôle central de la donnée ont toujours eu partie liée avec la trésorerie.* »

En 2017, l'AFTE a donné une enceinte aux travaux, débats et échanges autour des innovations en matière de trésorerie, de financement, de gestion des risques et de paiement : la commission « fintech ». Elle pourrait changer de dénomination bientôt : les fintechs, notamment parce qu'elles ont d'emblée mis l'utilisateur au centre du jeu, ont fait souffler un air frais sur la finance et ont obligé les acteurs installés à quitter les sentiers balisés de la rente ; elles ne sont cependant pas l'alpha et l'oméga de la nouveauté, qu'elle réside dans les outils, les procédures ou l'organisation et qu'elle s'applique à la gestion des risques financiers,

aux prévisions, au *cash management* ou encore au financement du commerce international.

Cette commission, conçue comme un forum d'échange sans exclusive, ouvert à tous les membres de l'AFTE, se veut aussi une vigie pour des professionnels à qui les affaires courantes et l'exceptionnel-qui-tend-à-devenir-l'ordinaire laissent peu de temps pour s'informer, comparer les offres, sans même parler de les tester. Elle veille, par ailleurs, à ne pas tomber dans le panneau consistant à parer de toutes les vertus les derniers produits miracles mis sur le marché. L'innovation ? Trois fois oui, à condition que cela soit à moindre coût et sans en rabattre sur la sûreté des opérations.

Vous avez aimé le TID millésime 2025 ? Venez grossir les rangs de la commission « fintech », qui n'a pas fini d'avoir du pain sur la planche. Bien qu'omniprésente dans les médias et les discussions, l'intelligence artificielle est encore nimbée de mystère pour nombre d'entre nous, tandis que ses usages en finance d'entreprise demeurent - à ce jour - limités. Ce phénomène nécessite qu'on en prenne la mesure avec méthode et la tête froide. Il en va de même, par exemple, pour ce qui est de la tokenisation de la finance, qui bénéficie de toutes les attentions des autorités de place : pour l'instant relégués dans l'ombre par la tapageuse intelligence artificielle, la chaîne de blocs, la finance désintermédiée et ses automates exécuteurs de clauses ou *smart contracts* ouvrent pourtant, eux aussi, des perspectives parfois vertigineuses.

**Lionel Jouve, Ignacio Sanchez-Miret,  
Guillaume Peslin, coprésidents  
de la commission « fintech »**

## SOMMAIRE

### › ÉDITORIAL

**P.3** L'innovation, du Monep à TID en passant par la commission « fintech »

### › SOMMAIRE **P.5**

### › POINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

**P.7** Pourquoi il ne faut pas oublier le bilan de la BCE  
Par Didier Borowski,  
Amundi Investment Institute

### › ENTRETIEN

**P.8** Félix Orsini  
Ayvens



### › ACTUALITÉ

**P.20** Les entreprises européennes apprennent à gérer les perturbations des chaînes d'approvisionnement

**P.25** Renoncer aux fausses promesses en matière d'affacturage inversé



**L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE  
MONDIALE EN PARTIE  
SUSPENDUE AUX  
DÉCISIONS DE LA  
MAISON-BLANCHE  
DOSSIER P.11**

### › COMPTABILITÉ

**P.28** Nouvelle présentation du compte de résultat

### › ACTIVITÉS DE L'AFTE **P.29**

#### Président

Daniel Biarneix

#### Directeur de la publication

Franz Zurenger

#### Rédacteur en chef

Arnaud Brunet  
arnaud.brunet@afte.com

#### Comité de rédaction

Raffi Basmadjian  
Véronique Blanc  
François d'Alverny  
Marc Espagnon  
Lionel Jouve  
Vincent Le Bellac  
Hervé Postic

Commission paritaire  
N° CPPAP 0624 G 88142  
ISSN n° 0757 - 0007

Conception - Impression :  
humancom - Beecom

Régie publicitaire :  
Mistral Média  
Directeur Général :  
Luc Lehericy  
Tel. : 01 40 02 99 00  
luc.lehericy@mistralmedia.fr

**afte** | Association Française des  
Trésoriers d'Entreprise

AFTE  
46 rue d'Amsterdam  
75009 Paris  
Tél. : 01 42 81 53 98  
Fax : 01 42 81 58 55  
Site Internet : afte.com  
E-Mail : afte@afte.com  
Abonnement annuel  
(11 numéros) : 180 euros HT  
(TVA 2,1 %)