EDITORIAL

Des Journées de l'AFTE placées sous le double signe de l'innovation et de la résilience

sés à Paris ont été non seulement novateurs, des épreuves dans le cadre majestueux de la ville lumière, mais ils ont aussi fait montre de résilience dans leur organisation, en se jouant d'une météo capricieuse et de menaces de tous ordres, ou encore en réglant sans accroc l'immense ballet logistique qu'entraîne un tel événement.

Ce que l'on a décrit comme une parenthèse enchantée au cœur de l'été s'est refermé, pour laisser place à la rentrée et à son cortège de petites et grandes calamités : pluie battante, gouvernement aux prises avec une épineuse équation budgétaire, conjoncture économique incertaine, embrasement du Moyen-Orient, etc.

Mais avec la quarante-et-unième édition des Journées de l'AFTE, qui se dérouleront les lundi 25 et mardi 26 novembre, l'Association française des trésoriers d'entreprise (AFTE) met, elle aussi, l'innovation et la résilience au cœur de ses préoccupations et de ses réalisations.

Le millésime 2024 des Journées de l'AFTE sera novateur. D'abord, en quittant le palais Brongniart - voulu par Napoléon pour y abriter la Bourse de Paris, inauguré sous la Restauration, il abrita la corbeille, mais aussi les parquets du Marché des options négociables de Paris et du Marché à terme des instruments financiers – pour le CNIT, un édifice classé monument historique niché dans le quartier d'affaires de La Défense, et sa voute en béton armé, l'une des plus vastes au monde.

Ensuite, en proposant un programme axé sur la mise en valeur des innovations de tous ordres – techniques, numériques, humaines, environnementales – qui font évoluer les pratiques des financiers d'entreprise, ainsi que sur des façons nouvelles de parcourir cet événement qui vous permettront d'en tirer le meilleur profit.

Enfin, avec la remise des prix des premiers Trophées de l'AFTE, initiative qui mettra à l'hon- neur des équipes ayant réalisé des opérations remarquables en financement d'une part, en transformation structurante d'autre part.

Cet événement sera aussi placé sous le signe de la résilience. Ses plénières et sessions mettront en exergue les meilleurs moyens pour les trésoriers d'assurer la sûreté technologique, financière et des flux de leur entreprise, dans un environnement économique et géopolitique des plus incertains.

Mais la résilience est aussi un maître-mot à l'AFTE tout au long de l'année, dans l'accompagnement sans faille des trésoriers d'entreprise afin de les aider à décrypter et maîtriser les subtilités techniques et réglementaires de leur métier, en évolution per- manente et qui semble devoir sans cesse accélérer.

Nous vous attendons nombreux au CNIT pour découvrir le programme des Journées de l'AFTE 2024 – concocté par les dix-neuf membres d'un comité de pilotage coprésidé par Justine Dimovic et Mickael Djafarpour – et enrichir vos perspectives sur les enjeux des métiers de la trésorerie dans le monde actuel.

Daniel Biarneix
président

La Lettre du trésorier

SOMMAIRE

EDITORIAL

P.3 Des Journées de l'AFTE placées sous le double signe de l'innovation et de la résilience

SOMMAIRE P.5

POINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

P.7 Devises des marchés émergents : attention à la marche
Par Sébastien Barbé, Crédit agricole CIB

ENTRETIEN

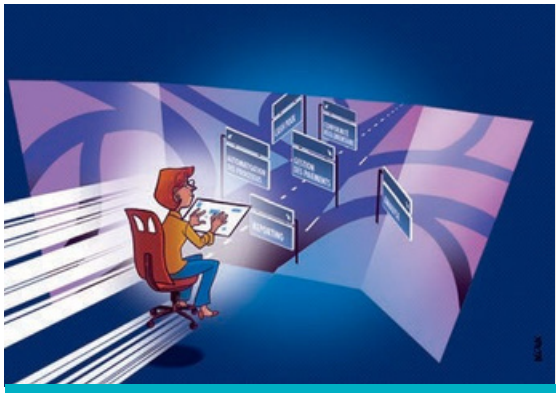
P.8 Christian de Boissieu
Cercle des économistes

POINT DE VUE

P.20 La fraude n'est pas une fatalité

ACTUALITÉ

P.23 La santé financière des grandes entreprises commence à se dégrader



LE LOGICIEL DE TRÉSORERIE, UN COPILOTE ESSENTIEL
DOSSIER P.11

P.27 Les enjeux pour les entreprises du cadre stratégique européen des paiements

P.32 Le trombinoscope des commissions et des délégations

ACTIVITÉS DE L'AFTE P.35

Président
Daniel Biarneix

Directeur de la publication
Franz Zurenger

Rédacteur en chef
Arnaud Brunet
arnaud.brunet@afte.com

Comité de rédaction
Raffi Basmadjian
Véronique Blanc
François d'Alverny
Marc Espagnon
Lionel Jouve
Vincent Le Bellac
Hervé Postic

Commission paritaire
N° CPPAP 0624 G 88142
ISSN n° 0757 - 0007

Conception - Impression : humancom - Beecom

Régie publicitaire :
Mistral Média
Directeur Général :
Luc Lehericy
Tel. : 01 40 02 99 00
luc.lehericy@mistralmedia.fr

afte | Association Française des Trésoriers d'Entreprise

AFTE
46 rue d'Amsterdam
75009 Paris
Tél. : 01 42 81 53 98
Fax : 01 42 81 58 55
Site Internet : afte.com
E-Mail : afte@afte.com
Abonnement annuel
(11 numéros) : 180 euros HT
(TVA 2,1 %)