

> DOSSIER

## Pas de trêve olympique pour les pirates informatiques

Si les trente-troisièmes Jeux olympiques de l'ère moderne qui débiteront le 26 juillet par une parade fluviale constitueront une fête pour les amateurs de compétitions sportives, ils pourraient l'être aussi pour les pirates de l'informatique, qu'ils soient guidés par la collecte de données stratégiques, la cupidité ou la volonté de déstabiliser la cible. Le nombre de tentatives d'attaque repérées à l'occasion des Jeux olympiques de Tokyo en 2021, qui défiait déjà l'entendement du non-initié, pourrait décupler cette année. De façon générale, le nombre de cyberattaques a doublé depuis la pandémie de coronavirus, selon le Fonds monétaire international, qui y voit une menace de premier plan pour la stabilité financière.

Pour les entreprises industrielles et commerciales, une intrusion malveillante dans leur informatique peut se traduire par des semaines, voire des mois, de perturbations, si bien que la probabilité de défaillance dans les six mois suivant une attaque est majorée de moitié. Désormais tout à fait conscientes de ce risque latent, elles sont nombreuses à établir des cartes des risques (recension et classement des risques endogènes ou exogènes majeurs) et des bilans d'impact sur les activités, deux documents dont la robustesse s'est sensiblement améliorée au cours des dernières années. Tel ne semble pas être le cas des plans de continuité de l'activité, troisième pilier des dispositifs de défense, comme le montre le dossier (« Les plans de continuité d'activité, ou l'art délicat de parer au pire », pages 11 et suivantes) de la présente *Lettre du trésorier*.

Dans les trésoreries, où les processus critiques sont légion et où les circuits empruntés par les données sont complexes, les confinements imposés par la pandémie ont mis les responsables au pied du mur : les procédures d'urgence se sont nettement améliorées.

Mais il y a encore du chemin à parcourir, notamment en matière de mises à jour, cela dans un domaine où les chausse-trapes ne manquent pas : on peut par exemple entretenir l'illusion selon laquelle les données, sous prétexte qu'elles sont hébergées dans des serveurs externes (*cloud*), peuvent être facilement reconstituées. Il convient par ailleurs, en matière de gestion des risques, d'éviter l'écueil consistant à habiller Paul en déshabillant Pierre : une trop grande attention portée à la menace cyber – certes majeure – dans l'élaboration d'un plan de continuité d'activité peut amener à baisser la garde à l'égard de sinistres plus conventionnels, incendies ou inondations par exemple, dont les conséquences peuvent être désastreuses.



Source : Anssi

Bref, le trésorier, une fois de plus, est invité à élargir ses domaines de compétence. Il sera demain prié par les agences de notation financière, qui commencent à développer des modèles visant à établir des cyberscores, de décrire les systèmes de défense qu'il aura contribué à élaborer.

La Lettre du trésorier

## SOMMAIRE

### > DOSSIER

**P.3** Pas de trêve olympique  
pour les pirates informatiques

### > SOMMAIRE P.5

### > POINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

**P.7** La Bundesbank contre l'Allemagne  
Par Nicolas Goetzmann,  
Financière de la Cité

### > ENTRETIEN

**P.8** Philippe Zhu  
Banijay



### > ACTUALITÉ

**P.18** *Love me tender* : rachat de dette  
obligataire, *it's now or never* ?  
Par Stéphanie Besse et Mark Soriano,  
Natixis CIB

**P.22** Vers un nouvel apaisement  
des marchés de matières premières



### > COMPTABILITÉ

**P.27** Les modifications proposées par  
l'IASB s'agissant des *physical &*  
*virtual power purchase agreements*

### > ACTIVITÉS DE L'AFTE

**P.29** Décès de Bruno Thiry

#### Président

Daniel Biarneix

#### Directeur de la publication

Franz Zurenger

#### Rédacteur en chef

Arnaud Brunet  
arnaud.brunet@afte.com

#### Comité de rédaction

Raffi Basmadjian  
Véronique Blanc  
François d'Alverny  
Marc Espagnon  
Lionel Jouve  
Vincent Le Bellac  
Hervé Postic

Commission paritaire  
N° CPPAP 0624 G 88142  
ISSN n° 0757 - 0007

Conception - Impression :  
humancom - Beecom

Régie publicitaire :  
Mistral Média  
Directeur Général :  
Luc Lehericy  
Tel. : 01 40 02 99 00  
luc.lehericy@mistralmedia.fr

**afte** | Association Française des  
Trésoriers d'Entreprise

AFTE  
46 rue d'Amsterdam  
75009 Paris  
Tél. : 01 42 81 53 98  
Fax : 01 42 81 58 55  
Site Internet : afte.com  
E-Mail : afte@afte.com  
Abonnement annuel  
(11 numéros) : 180 euros HT  
(TVA 2,1 %)