

> DOSSIER

## Appliquer à l'intelligence artificielle le pari pascalien

Réunie en symposium depuis 1982 à la fin du mois d'août à Jackson Hole, une station de ski du Wyoming, la crème de la crème des banques centrales était sans doute dans ses petits souliers cette année. Parce que l'inflation n'a pas dit son dernier mot, notamment aux Etats-Unis, où la croissance pourrait galoper à 5,8 % en rythme annuel au troisième trimestre, selon la Réserve fédérale d'Atlanta. Mais aussi parce que les bribes de déclarations qui filtrent de ce raout haut de gamme, systématiquement scrutées à la loupe, seront probablement soumises au verdict des outils d'intelligence artificielle générative comme Chat GPT, le robot conversationnel lancé en novembre 2022. Or, de bonne source (il s'agit d'un travail réalisé par des chercheurs de la Réserve fédérale de Richmond et publié en avril), Chat GPT se révèle plus efficace que les outils existants quand il s'agit d'analyser les discours de politique monétaire de la Réserve fédérale.

Chat GPT et ses semblables sont capables de bien d'autres choses que d'analyser la parole d'or des responsables de banque centrale, comme chacun ne peut manquer de le savoir désormais vu le buzz mondial qui a accompagné la tonitruante mise sur le marché du rejeton d'Open AI, une entreprise de San Francisco – 200 000 nouveaux utilisateurs supplémentaires chaque jour au démarrage.

Il est trop tôt pour déterminer si l'intelligence générative, thème du dossier de la présente *Lettre du trésorier* (« L'intelligence artificielle générative place le secteur sous les feux de la rampe », pages 11 et suivantes), constituera une révolution ou une étape, importante certes, du développement d'un domaine de la recherche fondamentale dont les applications professionnelles (recommandations, analyse des images...) se sont multipliées au cours

des vingt dernières années, ou encore pour savoir, par exemple, si cet outil universel et aisé à utiliser sera capable de redonner du tonus à une productivité en berne, ce que la numérisation n'est pas parvenue à faire jusqu'ici.

Quoi qu'il en soit, les raisons abondent qui devraient pousser les financiers d'entreprise qui ne l'ont pas encore fait à s'intéresser à l'intelligence artificielle. Elle pourrait reconfigurer le paysage bancaire, introduisant une ligne de fracture entre les établissements qui en auront fait un usage pertinent et les autres. Elle pourrait aussi représenter une menace pour la stabilité financière – ce dont les autorités de contrôle ont conscience -, notamment en renforçant la cyclicité et en amplifiant les mouvements de marché. Les Chat GPT et autres outils vont aussi, probablement, bouleverser la façon de « lire » l'économie, en permettant de repérer des signaux faibles, de rendre compte de phénomènes non linéaires ou en frappant d'obsolescence des indicateurs jusqu'ici réputés pertinents et fiables, tandis qu'ils promettent de renouveler la gestion des risques, par exemple en mettant en exergue de nouvelles corrélations. Quant au trésorier, qui aura à composer avec des modèles d'affaires parfois profondément transformés, chez ses clients, ses fournisseurs, voire dans sa propre entreprise, il aura à sa disposition de nouveaux outils – certains les ont déjà adoptés -, dans le domaine de la prévision de *cash-flow* notamment, et qui constitueront des compléments bienvenus à ceux déjà existants.

Pourquoi ne pas appliquer à l'intelligence artificielle le pari pascalien ? Il y a beaucoup à gagner à s'y intéresser, et rien – ou peu de choses – à perdre.

## SOMMAIRE

### > DOSSIER

**P.3** Appliquer à l'intelligence artificielle le pari pascalien

### > SOMMAIRE **P.5**

### > POINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

**P.7** Jusqu'où peuvent aller les taux ?

### > ENTRETIEN

**P.8** Guy de Villenaut  
Klépierre



### > ACTUALITÉ

**P.20** La DSP 3 ouvre un nouveau chapitre de l'Europe des paiements

### > EN BREF

**P.25**



**L'INTELLIGENCE  
ARTIFICIELLE GÉNÉRATIVE  
PLACE LE SECTEUR SOUS  
LES FEUX DE LA RAMPE  
P.11**

### > COMPTABILITÉ

**P.27** Des informations additionnelles pour le *reverse factoring*

### > ACTIVITÉS DE L'AFTE

**P.29** La vie des commissions et des délégations

#### Président

Daniel Biarneix

#### Directeur de la publication

Franz Zurenger

#### Rédacteur en chef

Arnaud Brunet  
arnaud.brunet@afte.com

#### Comité de rédaction

Raffi Basmadjian  
Véronique Blanc  
François d'Alverny  
Marc Espagnon  
Lionel Jouve  
Vincent Le Bellac  
Hervé Postic

#### Commission paritaire

N° CPPAP 0624 G 88142

ISSN n° 0757 - 0007

Impression : ESPACEGRAFIC

Régie publicitaire : FFE

Isabelle de la Redonda

Tél : 01 53 36 20 42

E-Mail : i.redonda@ffe.fr

#### **afte** | Association Française des Trésoriers d'Entreprise

AFTE

46 rue d'Amsterdam  
75009 Paris

Tél : 01 42 81 53 98

Fax : 01 42 81 58 55

Site Internet : afte.com

E-Mail : afte@afte.com