

# Ô temps, ne suspends plus ton vol

**Paiement instantané.** Le mot révolution est-il trop fort ? La *Lettre* consacre son dossier du mois à l'*Instant payment*, une technologie en plein essor (voir page 11). Dans un entretien accordé, en novembre dernier, aux *Echos*, Florence Saliba, présidente de l'AFTE, expliquait qu'il s'agissait là d'un des principaux défis pour les trésoriers : « L'*instant payment* est une révolution ; y aura-t-il encore à terme des billets ? Des chèques ? Des paiements différés ? Pour les trésoriers en B to C, il faut s'y préparer et travailler sur l'acceptation par le client de la transaction. » Pour le monde des marchands et de l'e-commerce, en tout cas, le paiement instantané représente un « véritable levier stratégique pour la relation client », explique François Soenens, président de la commission Monétique et moyens de paiement de l'AFTE, interrogé dans cette même enquête. Loin d'être un gadget de plus dans la panoplie des moyens de paiement à disposition des particuliers, le paiement instantané est, aux yeux de François Soenens, un moyen « de mieux appréhender et prédire le comportement des consommateurs (...) Il devrait en résulter beaucoup plus de flexibilité et de fluidité dans les relations commerciales. »

**Numérisation accélérée.** Interrogée par ailleurs, dans ce même numéro, Laurence Massot Delorme ne dit pas autre chose. (voir *Entretien* page 8). Directeur de la trésorerie et du *credit management* de Generali France, elle conduit depuis plusieurs années, une

numérisation de grande ampleur des relations de la compagnie avec ses clients assurés. En décembre dernier, a été ainsi mise en place une plateforme qui permet l'e-TIP Sepa pour le règlement des primes liées aux risques IARD. Et, cette année, Generali France prévoit de lancer une plateforme de télé-déclaration et de télépaiement pour le marché des assurances collectives. Laurence Massot Delorme explore, par ailleurs, avec son équipe, la possible application des *blockchains* et de l'*instant payment* dans les métiers de l'assureur.

**Fiscalité : nouvelles règles du jeu.** Toujours riche, l'actualité fiscale apporte encore son lot de réformes pour les entreprises. La loi de finances pour 2019 ne manque pas de mesures d'importance, de celles portant sur l'intégration fiscale à d'autres sur les brevets et les clauses antiabus. Marie-Charlotte Mahieu, avocat associée, Taj - Deloitte, consacre sa chronique (voir page 25) à la mesure phare de cette année, à savoir la mise en place du nouveau dispositif de limitation des charges financières : « Un certain nombre de questions demeurent en suspens et mériteront un éclairage de la part de l'administration fiscale. » Reste à savoir si le financement des entreprises par la dette se trouvera alourdi ou allégé par l'application de ce nouveau régime. A suivre.

A.C.

# Sommaire



## La Lettre du trésorier N°364 / février 2019

**afte** | Association Française des  
Trésoriers d'Entreprise

Présidente  
Florence Saliba

Directeur de la publication  
François d'Alverny

Rédacteur en chef  
Arnaud Brunet  
arnaud.brunet@afte.com

Comité de rédaction  
Raffi Basmadjian  
Véronique Blanc  
Marc Espagnon  
Lionel Jouve  
Vincent Le Bellac  
Véronique Nassour  
Hervé Postic  
Brice Roche

Commission paritaire  
N° CPPAP 0614 G 88142  
ISSN n° 0757 - 0007  
Dépôt légal : décembre 2018 -  
février 2019  
N° 0.1274

Impression : Imprimerie de  
Champagne - 52200 Langres  
Régie publicitaire : FFE  
Isabelle de la Redonda  
01 53 36 20 42  
i.redonda@ffe.fr

AFTE  
3 rue d'Edimbourg  
75008 Paris  
Tél : 01 42 81 53 98  
Fax : 01 42 81 58 55  
Adresse Internet : afte.com  
E-Mail : afte@afte.com

### IÉDITORIAL

PAGE 3 Ô temps, ne suspends plus ton vol

### ISOMMAIRE

PAGE 5

### IPOINT DE VUE SUR LES MARCHÉS

PAGE 7 Un risque de hausse des taux réels  
Par Véronique Riches-Flores, économiste, Richesflores Research

### IENTRETIEN

PAGE 8 Laurence Massot Delorme,  
directeur de la trésorerie et du *corporate finance*  
de Generali France

### DOSSIER PAGE 11

## La révolution du paiement instantané

### IACTUALITES

PAGE 18 Faut-il craindre un retour de l'inflation ?

### IEN BREF

PAGE 23 *Green bonds, High yield, etc.*

### ICOMPTABILITÉ

PAGE 25 La réforme des règles de déductibilité des charges financières

### ITAUX ET CHANGES

PAGE 27 Les chiffres du mois

### IACTIVITÉS DE L'AFTE

PAGE 28

### IAGENDA

PAGE 30